



ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
БЕЛАРУСИ

СТРАТЕГИЯ

устойчивого развития города Бобруйска

на период до 2035 года



БОБРУЙСК, 2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

1	Общие положения	3
2	Стратегия устойчивого развития города Бобруйска в контексте международных, национальных и областных документов	4
3	Город Бобруйск на пути устойчивого развития	5
	3.1. Город Бобруйск в международном, национальном и областном масштабе	5
	3.2. Город и горожане	6
	3.3. Экономико-географический (пространственный) потенциал города Бобруйска	7
	3.4. Социально-экономический потенциал города Бобруйска	9
	3.5. Ресурсосбережение, экология и охрана окружающей среды	15
	3.6. Социальная сфера города Бобруйска	17
	3.7. Инновационный вектор развития города Бобруйска	22
4	Вызовы, возможности и риски в развитии города Бобруйска	23
5	Бобруйск процветающий: желаемый образ города к 2035 году	25
6	Подходы и принципы устойчивого развития города Бобруйска	26
	6.1. Этапы реализации Стратегии устойчивого развития	26
	6.2. Приоритетные направления реализации Стратегии устойчивого развития	28
	6.3. Механизмы ускорения для достижения устойчивого развития	29
7	Структура целеполагания Стратегии устойчивого развития	30
	7.1. Бобруйск экологически дружелюбный	30
	7.2. Диверсификация экономики и «зеленый» экономический рост	34
	7.3. Бобруйск – «умный город»	40
	7.4. Развитие человеческого потенциала	43
	7.5. Устойчивое городское развитие	47
8	Управление реализацией Стратегии устойчивого развития	49
	8.1. Принципы управления устойчивым городским развитием	49
	8.2. Структура управления реализацией Стратегии устойчивого развития	50
	8.3. Бюджетирование реализации Стратегии устойчивого развития	51
	8.4. Система мониторинга и оценки реализации Стратегии устойчивого развития	52
	8.5. Индикаторы развития города Бобруйска на период до 2035 года	53

1. Общие положения

Стратегия устойчивого развития (далее – СУР) города Бобруйска на период до 2035 года (далее – СУР–2035) – документ общественного согласия, разработанный с целью повышения устойчивости развития города в условиях глобальных, региональных и местных вызовов, и представляющий собой долгосрочный план действий нынешнего поколения по обеспечению уверенного будущего для последующих поколений.

Разработка СУР–2035 позволяет:

комплексно с участием всех заинтересованных подойти к выявлению и решению проблемных вопросов городского развития;

согласовать с общественностью желаемый образ развития города Бобруйска к 2035 году и определить приоритеты и практические шаги по его достижению;

мобилизовать внешние и внутренние ресурсы и направить на достижение согласованного видения будущего развития города;

создавать и продвигать позитивный имидж Бобруйска как города, стремящегося к устойчивому развитию на инновационной основе с использованием инструментов стратегического планирования;

повысить мотивацию граждан, организаций, предпринимателей и органов власти к объединению важных для всех действий в целостную систему, ведущую к повышению устойчивости городского развития.

Определение приоритетов развития Бобруйска основано на принципе широкого общественного участия и базируется на комплексной оценке современного потенциала города, выявлении существующих проблем с позиций концепции устойчивого развития, учете международных, государственных, областных и городских программ и проектов по различным направлениям.

Разработка документа осуществлялась городской инициативной группой, включавшей представителей структурных подразделений Бобруйского городского исполнительного комитета, предприятий, общественных организаций города, при содействии Мастерской местных стратегий устойчивого развития, организованной комитетом экономики Могилевского областного исполнительного комитета, при консультационной и методологической поддержке национальных и зарубежных экспертов.

В 2021–2022 годах в разработке СУР–2035 в различных форматах встреч принимало участие более 2500 горожан. Это позволяет рассматривать документ СУР–2035 как результат полноценного диалога местного сообщества в целях достижения устойчивого развития.

Благодаря этому СУР–2035 становится важнейшим общественно согласованным документом, ориентиром для стремления в будущее для горожан и организаций, для имеющих и потенциальных партнеров.

2. Стратегия устойчивого развития города Бобруйска в контексте международных, национальных и областных документов

СУР–2035 соответствует важнейшим документам долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования, принятым на международном, национальном, региональном и местном уровнях.

Разработка документа СУР–2035 осуществлялась в тесной интеграции со следующими документами:

Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года (далее – Повестка–2030), принятой 193 государствами, включая Республику Беларусь, в сентябре 2015 года под эгидой ООН и официально вступившей в силу 1 января 2016 г. Повестка–2030 – это призыв к странам мира начать работу над достижением 17 целей устойчивого развития (далее – ЦУР), направленных на удовлетворение потребностей населения как развитых, так и развивающихся стран с сохранением экологии планеты Земля в соответствии с пятью основными принципами: универсальности документа для всех; приверженности принципу «никого не оставить в стороне»; взаимосвязи и неделимости всех ЦУР; инклюзивности участия в достижении ЦУР; многостороннего партнерства.

На рисунке 1 представлена матрица ЦУР с учетом их значимости для развития города Бобруйска.



Рисунок 1 - Матрица ЦУР (размер логотипов ЦУР указывает на степень значимости для развития города: больше размер логотипа – выше значимость ЦУР)

Дорожной картой по реализации ЦУР в Республике Беларусь, подготовленной по результатам работы миссии MAPS («Интеграция, ускорение и поддержка политики») в 2017 году. Дорожная карта определяет платформы ускорения реализации ЦУР: «зеленый» переход к инклюзивному и устойчивому росту; ориентация на будущие поколения; цифровые трансформации и социальные инновации; гендерное равенство в обществе.

Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года (далее – НСУР–2035), направленной на достижение высоких стандартов уровня жизни населения на основе качественного роста экономики на новой цифровой технологической базе, формирования полноценной конкурентной среды, создания комфортных условий

для жизнедеятельности и развития личностного потенциала граждан при сохранении природных систем для нынешних и будущих поколений.

Стратегией устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года, в которой определены областные ускорители перехода к устойчивому развитию региона и которые важно применить на практике городского развития. К областным ускорителям относятся экологизация всех сфер жизнедеятельности, SMART-управление и цифровые трансформации развития, территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация, и вовлеченное управление развитием.

Развитие города осуществляется в рамках региональных комплексов мероприятий по выполнению государственных программ; национального плана действий по развитию зеленой экономики в Республике Беларусь; областных и городских программ и планов социально-экономического развития на краткосрочную и среднесрочную перспективу.

Исключительно важными при разработке СУР–2035 стали документы местного уровня, касающиеся развития города в целом, а именно: комплексный план ускоренного развития города Бобруйска на 2019–2020 годы, программа социально-экономического развития города Бобруйска на 2021–2025 годы, а также стратегии и программы развития отдельных отраслей и организаций.

3. Город Бобруйск на пути устойчивого развития

3.1. *Город Бобруйск в международном, национальном и областном масштабе.*

С XV в. город Бобруйск, первое упоминание о котором относится к 1387 году, неизменно являлся центром местного и регионального развития (волости, уезда, округа, области).

На рисунке 2 представлен панорамный вид центра города Бобруйска.

Международный уровень.

Бобруйск развивает торгово-экономические отношения более чем с 70 странами мира. При этом помимо традиционных торговых партнеров (ЕАЭС) происходит расширение внешнеэкономических связей со странами «дальней дуги» практически всех регионов земного шара. Главными экспортными позициями является продукция нефтехимического комплекса, деревообработки, легкой и пищевой промышленности, а также сельскохозяйственная техника. Основные задачи в развитии внешней торговли связаны с переориентацией рынков сбыта продукции на альтернативные, в том числе в условиях санкционных ограничений.



Рисунок 2 – Панорамный вид центра города Бобруйска

К настоящему времени Бобруйским городским исполнительным комитетом заключены соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, протоколы и меморандумы с более чем 30 регионами различных стран, в том числе договора о побратимстве.

Установление побратимских связей активно продолжается и в настоящее время.

Национальный уровень. Бобруйск относится к группе городов с численностью населения свыше 80 тысяч человек и играет ключевую роль в реализации такого важнейшего приоритета государственной региональной политики как комплексное развитие и рациональное размещение производительных сил.

Бобруйск как центр притяжения и развития производительных сил, поддерживает тесные инфраструктурные взаимосвязи с прилегающими районами (Бобруйский, Осиповичский, Кличевский, Кировский, Глусский) в целях развития в качестве единого территориально-хозяйственного комплекса.

Областной уровень. Бобруйск – самобытный, живописный, динамично развивающийся и неповторимый город, обогащающий Могилевскую область уникальными историческими, духовными и культурными традициями, располагающий значительным производственно-экономическим потенциалом, обладающий развитой инфраструктурой, сферами образования, здравоохранения и социального обслуживания, разветвленной сетью учреждений физической культуры, спорта и туризма, неповторимыми природными ландшафтами.

Город Бобруйск вносит весомый вклад в основные социально-экономические показатели развития области: численность населения и занятых в экономике, объем промышленного производства, экспорт товаров и услуг. Удельный вес города в данных показателях относительно областного уровня (по итогам 2020 года) находится в диапазоне от 14,5 до 20,8 процента.

3.2. Город и горожане

Бобруйск – самый крупный город областного подчинения в стране по численности населения, центр Бобруйской внутриобластной системы расселения.

По численности населения¹ (211,4 тыс. человек на начало 2021 года) город на втором месте в Могилевской области и седьмой в Беларуси, уступая лишь областным центрам и городу Минску.

Несмотря на высокий человеческий потенциал, в Бобруйске отмечаются неблагоприятные демографические тенденции, что требует пристального внимания. На протяжении последних десятилетий отмечается устойчивое сокращение численности горожан. Так, с 1 января 1996 г. по 1 января 2021 г. численность горожан сократилась более чем 9,0 тыс. человек или на 4,1 процента. В городе отмечается устойчивая тенденция снижения численности населения в трудоспособном возрасте.

¹ https://mogilev.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/sotsialnaya-sfera/demografiya_2/naselenie/godovye-dannye/chislennost-naseleniya-po-gorodam-oblastnogo-podchineniya-i-raionam/

Численность мужского населения 97,5 тыс. чел. (46,1% от всего населения), женского – 113,9 тыс. чел. (53,9%). Доля детей в возрасте до 17 лет – 20 процентов общей численности, что на 3 п.п. меньше по сравнению с населением в возрасте от 60 лет.

По национальному составу населения белорусы составляют 86,5 процента, русские – 8,1 процента, украинцы – 1,7 процента, поляки – 0,3 процента, другие национальности – 3,4 процента.

Уникальностью города Бобруйска является крупнейшая еврейская община, которая сохранилась несмотря на массовую эмиграцию евреев в США и Израиль в 1980-х гг. В городе открыт Клуб еврейской культуры, действует синагога. Регулярно выходит городская газета общины – «Гешер» («Мост»).

3.3. Экономико-географический (пространственный) потенциал города Бобруйска

Город Бобруйск имеет выгодное географическое положение. Размещение Бобруйска на карте Республики Беларусь представлено на рисунке 3.

Город расположен в юго-западной части Могилевской области на реке Березине (бассейн Днепра), в 110 километрах (далее – км) от областного центра, в 150 км от Минска, в 430 км от Гродно, в 480 км от Бреста, в 160 км от Гомеля, в 280 км от Витебска 706 км от Москвы.

Комплекс устройств железнодорожного, автомобильного и речного транспорта, совместно выполняющих операции транзитных, местных и городских перевозок, образуют транспортный узел города Бобруйска, в состав которого входят: железные дороги Минск – Гомель и Бобруйск – Рабкор, участки республиканских автомобильных дорог М–5/Е271 Минск – Гомель, Р–31 Бобруйск (от автомобильной дороги М–5/Е271) – Мозырь – Новая Рудня.

Республиканская автомобильная дорога Минск – Гомель М–5/Е 271, проходящая в обход Бобруйска, и железная дорога Минск – Гомель, пересекающая город, являются частью трансъевропейского транспортного коридора 9Б (Калининград – Вильнюс – Минск – Киев – Одесса).

По реке Березина судоходство осуществляется Республиканским транспортным унитарным предприятием «Белорусское речное пароходство». Речной порт Бобруйск основан в 1970 году и расположен на 174 км от истока реки Березина. Порт предназначен для переработки навалочных грузов.

Территориально город Бобруйск разделен на 2 района: Ленинский и Первомайский. Управление городским развитием осуществляет Бобруйский городской исполнительный комитет, который взаимодействует с администрациями Ленинского и Первомайского районов г. Бобруйска.



Рисунок 3 - Географическое положение города Бобруйска

Законодательные функции городского развития осуществляет Бобруйский городской Совет депутатов.

Бобруйск является многофункциональным городом национального значения, характеризуется полифункциональным характером производства, многоотраслевой промышленностью, значительной долей наукоемких производств; высоким социально-культурным, научно-техническим и интеллектуальным потенциалом, уникальностью и комплексностью функций национального и международного значения. Велико значение города как административного, хозяйственного, культурного и политического центра, ведущего научного и учебного центра. В городе размещены крупные торговые организации, учебные заведения профессионально-технического и среднего специального образования, специализированные учреждения здравоохранения, учреждения культуры, спорта. Это город с крупными валообразующими организациями с высоким экспортным потенциалом и богатым историко-культурным наследием.

Бобруйск является центром расселения, важным многофункциональным узлом экономического каркаса Могилевской области и Республики Беларусь в целом, возглавляет Бобруйский внутриобластной регион (далее – ВР) в составе пяти районов: Бобруйский, Осиповичский, Кличевский, Кировский, Глусский. Главная цель формирования ВР – создание оптимальных условий для жизнедеятельности населения, независимо от места проживания, при максимально эффективном использовании местных ресурсов, а также совершенствование структуры экономики в направлении модернизации и наращивания мощности существующих предприятий. Перспективными направлениями развития Бобруйского ВР являются:

многофункциональное развитие города Бобруйск и Бобруйского района в условиях одновременного формирования ядра международного (европейского) значения «Свислочно-Березинское» и экологических коридоров национального и регионального значения;

модернизация промышленности с целью повышения их эффективности и конкурентоспособности, развитие наукоемких производств, логистической деятельности, расширение спектра услуг;

совершенствование межрайонной поселенческой системы за счет развития и углубления разнообразных связей между центром ареала – городом Бобруйском и районными центрами этого ареала;

активное развитие различных видов отдыха и туризма на основе дальнейшего развития объектов рекреационной и туристической деятельности.

Особенностью развития Бобруйска станет диверсификация его экономики в направлении насыщения города функциями обслуживания для населения всего ВР, а также создания в нем научных организаций, учреждений высшего образования, расширения рыночной инфраструктуры. Роль города Бобруйска в национальной экономике страны и международном сообществе также будет возрастать.

3.4. Социально-экономический потенциал города Бобруйска

Бобруйск промышленный

Промышленность является ведущей отраслью экономики Бобруйска, где занято порядка 47 процентов общей численности занятого населения и формируется основной производственный потенциал города и Могилевской области. В 2020 г. на долю промышленных предприятий города Бобруйска приходилось 18,1 процента общего областного объема производства (26,2 процента – в 2010 году).

В Бобруйске 35 крупных и средних промышленных организаций с общей численностью работников свыше 25 тыс. человек.

В городе сосредоточен весь республиканский объем производства шин, областной объем малогабаритных тракторов, тракторных прицепов, пресс-подборщиков, раздатчиков кормов для ферм крупного рогатого скота, автомобильных прицепов и полуприцепов, центробежных насосов, клееной фанеры, пива. В структуре промышленности города 41 процент занимает нефтехимическая отрасль, по 20 процентов приходится на пищевую отрасль и машиностроение, легкая промышленность занимает 6 процентов, лесная и деревообрабатывающая – по 3 процента.

На рисунке 4 представлена отраслевая структура промышленности города Бобруйска.

Свыше 65 процентов всей производимой в городе продукции поставляется на экспорт, товарная номенклатура которого насчитывает свыше 300 позиций продукции.



Рисунок 4 - Удельный вес важнейших отраслей в структуре промышленности Бобруйска (2020 год)

Перспективные направления развития промышленности связаны с продолжением структурной перестройки отраслей на основе освоения новой конкурентоспособной продукции; инновационной и цифровой трансформаций производственного потенциала посредством внедрения новых технологий для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, низкой энергоемкостью и материалоемкостью.

Основные риски развития промышленности связаны с санкционными ограничениями. С целью снижения их влияния предприятия реализуют комплекс адаптационных мер, эффективность которых подтверждается в том числе

снижением складских запасов готовой продукции, уровень которых на 1 января 2022 г. составил 66,2 процента (это самое низкое значение с 2008 года).

Химическая и нефтехимическая промышленность. ОАО «Белшина» — один из крупнейших производителей в шинной отрасли. Широкий ассортимент шин — более 300 типоразмеров — шины для легковых, грузовых, большегрузных автомобилей, строительно-дорожных и подъемно-транспортных машин, электротранспорта, автобусов, тракторов и сельскохозяйственных машин. Дистрибьюторская сеть компании предлагает шины потребителям в более чем 70 странах мира.



Рисунок 5 - Продукция ОАО «Белшина»

Пример шинной продукции ОАО «Белшина» представлен на рисунке 5.

Перспективные направления развития ОАО «Белшина» определены стратегией развития предприятия и включают комплекс мер оперативного и гибкого реагирования на мировую конъюнктуру и потребности внутреннего рынка, цифровизации производственных процессов, учета и анализа, а также повышения премиальности продуктового портфеля предприятия.

Машиностроение и металлообработка является вторым по значимости видом экономической деятельности в структуре промышленности города, основу которого составляют следующие ключевые предприятия:

ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов» (входит в состав Холдинга «Минский тракторный завод – Холдинг») – является специализированным машиностроительным предприятием по производству деталей, узлов и агрегатов для сборочных конвейеров ОАО «МТЗ» и ОАО «ММЗ», запасных частей для тракторов «Беларус» различных модификаций, а также общество выпускает малогабаритные тракторы;

ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» – крупнейший в Беларуси производитель сельскохозяйственных машин и приспособлений для внесения твердых и жидких органических и минеральных удобрений, заготовки и раздачи грубых кормов, уборки льна;

ОАО «ТАиМ» – производитель пневмотормозных аппаратов и тормозных механизмов для грузовых автомобилей, автобусов, сельскохозяйственной и прицепной техники. ОАО «ТАиМ» входит в состав холдинга БЕЛАВТОМАЗ и является OEM-поставщиком на конвейер ОАО «МАЗ».

Перспективными направлениями развития предприятий являются: расширение использования потенциала общего рынка Союзного государства Беларуси и России, ЕАЭС для создания и развития производств, замещающих импорт из третьих стран; освоение производства беспилотной сельскохозяйственной техники и современных систем управления производством и реализации продукции.

Предприятия пищевой промышленности производят широкий ассортимент высококачественной мясной, плодоовощной и консервной продукции, а также кондитерских изделий. Важнейшими из них являются:

ОАО «Бобруйский мясокомбинат» – крупное мясоперерабатывающее предприятие полного цикла, производящее более 350 наименований колбасных изделий, копченостей и полуфабрикатов (бренд «Грандь продукт»);

ОАО «Красный пищевик» – старейшее предприятие кондитерской отрасли промышленности Республики Беларусь, выпускающее около 15 тысяч тонн кондитерских изделий в год, включая зефир, мармеладные изделия, халву, ирис, драже, козинаки, пастилу (более 150 разновидностей);

совместное общество с ограниченной ответственностью (далее – СООО) «Оазис групп» – крупнейший производитель плодоовощной консервной продукции, в том числе пюре, соков и нектаров для детского питания;

ЗАО «Бобруйский бровар» – компания, под управлением которой находятся заводы в Речице и Бобруйске. В портфеле компании лицензии на производство («Охота», Zlaty Bazant, Amstel) и продажу (Krusovice, Heineken) пива под своими брендами. Предприятие представляет локальные пивные бренды «Бобров», «Речицкое», «Жигулевское», а также квас «Хатні»;

ОАО «Бобруйский завод растительных масел» – один из ведущих производителей фасованного растительного масла в Республике Беларусь, выпускающий ежедневно до 70 тонн продукции.

Предприятия отрасли имеют хорошие возможности для опережающего роста в краткосрочной и среднесрочной перспективе в условиях дефицита продовольствия в ряде государств и роста мировых цен на продукты питания.

Легкая промышленность представлена такими предприятиями как:

ОАО «Славянка» является одним из крупнейших предприятий легкой промышленности Республики Беларусь, выпускающим одежду для взрослых и детей;

ОАО «Бобруйсктрикотаж» — предприятие, выпускающее более 600 моделей одежды и иных трикотажных изделий, в том числе для активного отдыха и спорта.

Закрытое акционерное общество (далее – ЗАО) «Легпромразвитие» специализируется на пошиве спецодежды и обуви для предприятий машиностроительной, нефтегазовой, энергетической отраслей, производстве изделий из пластмасс, проектировании и изготовлении технологической оснастки.

ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» производит широкий ассортимент хромовых кожаных товаров с безотходным производством.

Для укрепления рыночных позиций предприятия внедряют риск-ориентированное планирование качества продукции и процессов, «бережливое производство», а также прорабатывают возможность внедрения инновационного оборудования и информационных систем и др.

Деревообрабатывающая промышленность представлена значительным количеством малых предприятий и двумя крупными предприятиями:

ОАО «ФанДОК» осуществляет полную переработку древесины, начиная с лесозаготовки и разделки хлыстов до выпуска пиломатериалов, клееной фанеры, мебельных щитов, тонких древесно-стружечных плит. Ассортимент выпускаемой продукции включает кухонную, корпусную и стеллажную мебель.

ЗАО «Пинскдрев-Бобруйск» – предприятие с 90-летней историей и богатыми традициями. Отличительной особенностью предприятия является то, что вся мебель (более 500 наименований) традиционно изготавливается из экологически чистых, натуральных материалов – массива ценных пород древесины, сосны, натурального шпона различных пород деревьев.

С апреля 2021 г. в городе начал работу транспортно-логистический центр «Бобруйск-Белтаможсервис», который расположен на международной магистрали М5, вблизи от магистральной железнодорожной ветки, являющейся частью инфраструктурных проектов «Шелковый путь», «Викинг», «Зубр», что содействует повышению экономического потенциала и инвестиционной привлекательности города, сокращению затрат субъектов хозяйствования.

Бобруйск туристический

Бобруйск обладает высоким потенциалом для развития внутреннего и международного туризма.

Наличие большого количество уникальных промышленных предприятий и производств создает прекрасные условия для развития *промышленного (делового) туризма*, который представлен в городе широким спектром услуг от организации конференций и выставок до посещения конкретных предприятий.

Образовательный и культурный туризм имеют большие перспективы развития благодаря богатейшей истории и значительному пласту материальной и нематериальной культуры города, что позволяет создавать привлекательный и конкурентоспособный туристический продукт.

Природные условия обеспечивают предпосылки *экологического туризма*: река Березина, 13 гидрологических заказников, 2 ландшафтных заказника, 3 ботанических памятника природы, ботанический памятник природы «Бобруйский дуб-великан», ландшафтный заказник «Луковая гора».

Лечебно-оздоровительный туризм развивается благодаря наличию трех санаторно-оздоровительных учреждений, отличающихся оптимальным соотношением цены и качества, современной медицинской базой и высококвалифицированными специалистами.

Религиозный туризм является важным и востребованным направлением в современной туристической индустрии города. В Бобруйске находится 11 православных храмов, римско-католический костел, синагога и 1 монастырь. Каждый из этих объектов может быть местом притяжения туристов, поскольку везде есть свои особенности, которые создают привлекательность и интерес для гостей города.

Несмотря на имеющийся туристический потенциал и большое количество функционирующих туристических предприятий, заполняемость гостиниц в 2020 году была низкой, на уровне 20 процентов из-за пандемии коронавируса.

Укреплению имиджа Бобруйска как туристического центра способствует реализация проектов «Восстановление земляных укреплений и реставрация фортификационных сооружений памятника архитектуры 2-ой категории «Бобруйская крепость» и «Гид² по Бобруйску», представляющий собой виртуальный путеводитель по городу в рамках создания цифровой инфраструктуры города.

Основными направлениями развития туризма должны стать:

создание мест развлечения и отдыха для горожан и гостей города: строительство аквапарка, трансформация Государственного учреждения культуры «Парк культуры и отдыха г. Бобруйска», открытие кинотеатра под открытым небом;

развитие интерактивных способов презентации объектов и мероприятий, электронных сервисов-гидов по достопримечательностям, музеям и объектам культурного и исторического наследия (включая аудио и видео экскурсии по ним);

создание и развитие экологических туристических маршрутов (пешеходные тропы, велосипедные дорожки), создание зоны массового отдыха и пешеходной набережной в районе реки Березина с оказанием услуг по катанию на лодках и катамаранах;

интеграция с сервисами транспортных услуг, общественного питания и гостиничного бизнеса;

развитие потенциала культурно-туристических зон благодаря применению кластерного подхода и механизма государственно-частного партнерства при создании и модернизации туристических объектов города;

брендирование и маркетинговое продвижение туристической отрасли.

Бобруйск предпринимательский (малый и средний бизнес)

Предпринимательский сектор Бобруйска включает порядка 1300 организаций и более 5 000 индивидуальных предпринимателей. Субъекты предпринимательства обеспечивают более 20 процентов экспорта товаров и порядка 90 процентов экспорта услуг. Более 30 процентов инвестиций города привлечены субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП).

В городе действует сеть субъектов инфраструктуры поддержки МСП, включающая Центр поддержки предпринимательства общество с ограниченной ответственностью (далее – ООО) «Интеллект Консалтинг» и инкубаторы малого предпринимательства коммунальное унитарное предприятие (далее – КУП) «Аренда и услуги» и ОАО «Отель «Турист». Они предоставляют комплекс услуг и ресурсов, включающий обеспечение офисными, производственными и складскими площадями на льготных условиях, средствами связи, оказание секретарских, юридических, образовательных, консультационных,

² Гид – гордость и достопримечательность

консалтинговых услуг, а также помощь в получении кредита на развитие для выхода на местные рынки.

Для взаимодействия деловых кругов с государственными органами в сфере поддержки и развития предпринимательства, оперативного решения проблем функционирования бизнеса действует Бобруйский городской совет по развитию предпринимательства, в состав которого входят представители местных органов власти, субъектов предпринимательства, инфраструктуры поддержки МСП, объединений предпринимателей.

Бобруйск торгово-логистический

Потребительский рынок Бобруйска характеризуется как динамично развивающийся сектор экономики города. Торговое обслуживание населения города Бобруйска осуществляется через более чем 2900 объектов розничной торговли. На территории города функционируют 5 рынков на более чем 1 600 торговых мест и 35 торговых центров, в которых расположены более 900 торговых объектов. Активно в городе развивается интернет-торговля, численность объектов которой составляет 220.

Организуемые в городе ярмарки и выставки-продажи позволяют обеспечить индивидуальный подход к покупателю, возможность работы в узкой товарной специализации, способствуют самозанятости граждан. На ярмарках также реализуются продукты и товары, производимые в близлежащих районах (прежде всего сезонная сельскохозяйственная продукция), что дает импульс к увеличению их производства, а жители города Бобруйска на регулярной основе получают свежую и качественную продукцию.

Улучшается доступность торговых объектов для людей с ограниченными возможностями и маломобильных групп населения (беременные женщины, пожилые люди, граждане с детскими колясками). Для этого выделены парковочные места для водителей с ограниченными возможностями; обустроены пандусы для перемещения в инвалидных колясках, полезные также при пользовании детскими колясками и сумками на колесиках.

Бобруйск строительный

Строительный комплекс города представлен строительными организациями разной формы собственности с общей численностью занятых более 2 тыс. человек. За 2020 год введено в эксплуатацию 71,1 тыс. квадратных метров, в том числе с государственной поддержкой – 35,5 тыс. квадратных метров общей площади жилья, за счет чего свои жилищные условия улучшили 351 многодетная семья.

Завершенная модернизация ОАО «Бобруйский завод крупнопанельного домостроения» позволяет обеспечить высокий класс А+ энергоэффективности жилищного строительства. Повышение качества строительства планируется обеспечить через дальнейшее развитие системы управления проектами и динамичную цифровизацию строительной отрасли.

Перспективными направлениями развития являются: рациональное сочетание различных типов жилья (многоэтажное, индивидуальное

малоэтажное), ориентация на конкретного потребителя, внедрение технологии «умного дома».

3.5. Ресурсосбережение, экология и охрана окружающей среды

Город и его воздействие на климат

Несмотря на масштабность, город Бобруйск представляет собой относительно компактную и автономную систему, что позволяет подойти к решению проблемы воздействия города на изменение климата и адаптации города к изменению климата комплексно и сочетать при этом технологические, социальные, планировочные, финансовые и экосистемные механизмы.

Для предотвращения неблагоприятных явлений в Бобруйске используется планировочный метод, регулирование застройки, разрабатываются системы оповещения и предупреждения жителей об экстремальной ситуации и возможных последствиях.

Предприятиями Бобруйска активно реализуются мероприятия по ресурсоэффективности, позволяющие не только уменьшать расход газа, снижать потери тепловой и электрической энергии, но содействовать переходу к низкоуглеродной экономике и достижению климатической нейтральности. В частности, в рамках реализации концепции развития «Умный город» в сфере жилищно-коммунального хозяйства выполнена диспетчеризация центральных тепловых пунктов коммунального производственного унитарного предприятия «Теплоэнергетика г. Бобруйск».

Городское управление отходами

Минимизация объемов захоронения твердых коммунальных отходов является важнейшей задачей городского управления отходами.

Строительство мусороперерабатывающего завода в Бобруйске позволит значительно увеличить долю извлечения вторичных материальных ресурсов из общей массы образовавшихся отходов и повысить объем вовлечения вторичного сырья в хозяйственный оборот. Благодаря этому снизится общий объем отходов, подлежащих захоронению, что будет содействовать сокращению выбросов парниковых газов на 10–15 процентов. Кроме того, переработка и повторное использование отходов окажут положительное влияние на окружающую среду и экономику, поскольку направлены на сохранение ресурсов.

Перспективными направлениями системы управления отходами города выступают сокращение количества образования отходов и расширение повторного их использования на основе принципов циркулярной экономики.

Более 10 лет в городе действует площадка для раздельного сбора отходов (улица Орджоникидзе, 1), решающая задачу утилизации твердых бытовых отходов.

Начиная с 2017 года в Бобруйске действует служба бесплатного вывоза крупногабаритных и среднегабаритных отходов бытовой техники «Могилев ВТИ-такси».

Управление водными ресурсами для городских нужд

Главной целью управления городскими водными ресурсами является обеспечение населения качественной питьевой водой. В 2021 году основной показатель – обеспеченность потребителей водоснабжением питьевого качества составил 100 процентов. Все три водозабора, снабжающие город водой, оборудованы станциями обезжелезивания. В городе активно решаются вопросы обеспечения сохранности и пополняемости водных источников, а также проводится значительная работа с жителями и предприятиями по регулированию потребления воды и реализации мероприятий по сбережению водных ресурсов.

Ежегодно город сталкивается с проблемой ливневых подтоплений. Следует учитывать, что с изменением климата ливни будут случаться все чаще, а традиционные системы отведения ливневых стоков в городе рассчитаны на другие пиковые нагрузки и не могут справиться с резким поступлением воды. Для снижения и предотвращения чрезвычайных ситуаций необходимо реализовать комплекс соответствующих системных мероприятий.

Экология города

В Бобруйске ежегодно выполняются мероприятия по благоустройству, озеленению, улучшению состояния территорий города, парков, лесопарков, скверов, бульваров, набережных и других объектов озеленения; посадке кустов и деревьев, восстановлению газона, обрезке деревьев. В перспективе наряду со стандартной практикой будут проработаны возможности внедрения современных приемов, технологий и способов озеленения и формирования зон экологического комфорта: озеленение крыш зданий, применение вертикального озеленения, строительство экопарковок, мобильные системы озеленения, использование злаков и цветущего разнотравья, геопластика.

Поскольку зелень в городе является практически единственным поглотителем парниковых газов и косвенно влияет на снижение выбросов за счет регулирования температуры, создавая охлаждающий эффект, в том числе за счет затенения, целесообразно уделить особое внимание развитию водно-зеленой инфраструктуры города.

Бобруйчане регулярно принимают участие в экологических акциях, организуемых администрациями районов города: «Чистый берег», «Сделаем!», «Мой город – моя река», «Помоги природе делом», «Пусть Бобруйск будет зеленым и чистым», в рамках которых проводятся работы по очистке прибрежной зоны реки Березина, лесопарковых зон, территории Бобруйской крепости, ликвидация несанкционированных свалок.

Управление жилищно-коммунальным хозяйством

Жилищно-коммунальное хозяйство города Бобруйска (далее – ЖКХ) представляет собой многофункциональную, структурированную и многоуровневую систему городского управления жилым фондом. Деятельность предприятий ЖКХ (ГО «Бобруйскжилкомхоз»; КУП «Жилищное ремонтно-эксплуатационное управление Ленинского района г. Бобруйска»;

КУП «Жилищное ремонтно-эксплуатационное управление Первомайского района г. Бобруйска»; КПУП «Теплоэнергетика г. Бобруйск»; КУП «ДЭП г. Бобруйска») направлена на предоставление горожанам услуг в области технического и санитарного обслуживания, проведение ремонтных и профилактических работ, обеспечение газом, электричеством, теплом, водой и иное. Большое внимание при этом уделяется повышению качества предоставляемых жилищно-коммунальных услуг, снижению затрат на их предоставление, эффективному использованию жилищного фонда, поддержанию и улучшению благоустройства территории.

В системе ЖКХ установлен единый программный комплекс по учету, расчету и начислению платы за жилищно-коммунальные услуги, что позволило унифицировать эту систему, обеспечив ее точность и возможность контроля. Одной из перспективных задач является внедрение дистанционного съема показаний приборов индивидуального учета расхода газо-, электро-, тепло- и водопотребления на основе «интеллектуальных» технологий и систем беспроводной передачи данных.

Предприятия ЖКХ активно взаимодействуют с населением и субъектами хозяйствования, максимально вовлекая их в проведение работ по благоустройству и наведению порядка.

3.6. Социальная сфера города Бобруйска

Образование, физическая культура, спорт

Сеть учреждений образования города включает 34 учреждения общего среднего образования (в их числе 3 гимназии, гимназия-колледж искусств), 3 центра дополнительного образования детей и молодежи, центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации, 61 учреждение дошкольного образования, 2 учреждения профессионально-технического образования, 7 учреждений среднего специального образования. Функционируют 2 социально-педагогических центра, 8 детских домов семейного типа. В Бобруйске развита инфраструктура для полноценного развития молодежи (рисунок 6).



Рисунок 6 – Открытие школы № 35 города Бобруйска

В Бобруйске важно усиление механизма взаимодействия сферы труда и системы образования, который бы способствовал подготовке в городе высококвалифицированных специалистов, соответствующих новым экономическим условиям.

Недостаток таких кадров высшей квалификации ограничивает развитие потенциала промышленности и сферы услуг, сдерживает темпы инновационной и цифровой трансформации, и, как следствие, достижение устойчивого развития.

Открытие учреждения высшего образования в городе могло бы стать решением вопроса подготовки кадров высшей квалификации. Это позволит создать лучшие условия для качественной подготовки специалистов, прежде всего из числа горожан, так и обеспечить последующее их трудоустройство в организациях города.

Достижение современного качества и обеспечение инновационного развития образования в Бобруйске будет обеспечено за счет:

широкого внедрения лучших городских пилотных проектов по цифровизации образовательного процесса, школьных площадок «Электронная школа» и STEM и STEAM образования;

содействия развитию системы профессионального образования, обеспечивающего потребности ключевых сфер экономики города, включая дополнительное профессиональное образование взрослых;

создания инновационной системы целевой подготовки специалистов для предприятий на базе имеющихся и новых учебных заведений;

формирования условий для профессиональной мобильности населения, а также создание условий для привлечения необходимых кадров.

В Бобруйске созданы условия для развития физической культуры и спорта. Подготовка спортивного резерва осуществляется в 9 специализированных учебно-спортивных учреждениях, в их числе: 6 детско-юношеских спортивных школ, 3 специализированные детско-юношеские школы олимпийского резерва и учреждение образования «Бобруйское государственное училище олимпийского резерва». Общая численность их учащихся составляет порядка 4000 человек. В учебно-спортивных учреждениях города получили развитие 24 вида спорта, из которых 21 – включены в программу Олимпийских игр.

В городе действуют четыре клуба по игровым видам спорта: коммунальное спортивное унитарное предприятие «Бобруйский футбольный клуб «Белшина», общество с ограниченной ответственностью «Бобруйский футбольный клуб «Бобруйчанка», спортивное учреждение «Гандбольный клуб «Березина», государственное учреждение «Хоккейный клуб «Бобруйск».

Перспективными направлениями развития физической культуры и спорта в городе являются:

разработка и реализация моделей здорового образа жизни;

создание и развитие системы организации досуга населения, обеспечивающей доступность занятий физической культурой и спортом, в том числе путем организации общедоступных спортивных площадок;

развитие частно-государственного партнерства для обеспечения реконструкции, текущего и капитального ремонта, оснащения современным оборудованием и спортивным инвентарем спортивных сооружений, укрепления материально-технической базы спортивных объектов и иное.

Культура

Сеть учреждений культуры города Бобруйска представлена 3 клубными учреждениями, 2 музеями, 1 организацией кинематографии, 3 школами искусств,

городским парком, 10 библиотеками и Могилевским областным театром драмы и комедии имени В.И. Дунина-Марцинкевича.

Основной вектор развития сферы культуры направлен на сохранение культурного наследия города, а также на развитие и реализацию творческого потенциала граждан, поддержку талантливой молодежи.

Международный фестиваль народного творчества «Венок дружбы» (рисунок 7), Международный пленэр по керамике «АРТ-Жыжаль», республиканский фестиваль национальной драматургии имени В.И. Дунина-Марцинкевича, открытый республиканский конкурс пианистов имени В.В. Оловникова стали культурными брендами города Бобруйска.

Ключевыми направлениями деятельности в сфере культуры являются:
сохранение и развитие историко-культурного наследия;

эстетическое воспитание детей и молодежи путем вовлечения их в процесс обучения музыке, хореографии, театральному, декоративно-прикладному, эстраднему и иным видам искусств;

развитие самодеятельного творчества путем популяризации народных песен, танцев, национальных костюмов и поддержки народных коллективов;

сохранение и развитие народных художественных промыслов, декоративно-прикладного искусства местных мастеров и художников, их участие в международных, республиканских, региональных выставках, фестивалях;

обеспечение условий для полноценного досуга жителей, внедрение в сфере культуры новых форм деятельности;

развитие фестивального и конкурсного движения, расширение и укрепление международного культурного сотрудничества.

использование цифровых коммуникационных технологий, в том числе для обеспечения доступа граждан к культурным ценностям независимо от места проживания.



Рисунок 7 - Международный фестиваль народного творчества «Венок дружбы»

Здравоохранение

Сфера здравоохранения города Бобруйска представлена 5-ю стационарными учреждениями, 7-ю поликлиниками для взрослых, 3-мя детскими поликлиниками, 3-мя стоматологическими поликлиниками, консультативно-диагностической поликлиникой, станцией скорой медицинской помощи, Учреждением здравоохранения «Бобруйская зональная станция переливания крови», 3 санаторно-оздоровительными учреждениями.

Учреждения здравоохранения города Бобруйска оснащены высокотехнологичным медицинским оборудованием: системой лечебного газоснабжения; ангиографическим комплексом; рентгенодиагностическим

(аппаратом МРТ; аппаратами КТ, рентгеновскими аппаратами); аппаратами ультразвуковой диагностики; эндоскопическим оборудованием; оборудованием для лабораторной и функциональной диагностики и др. Ежегодно обновляется парк автомобилей скорой медицинской помощи. Укрепление материально-технической базы учреждений планируется и в дальнейшем, а также планируется строительство нового хирургического корпуса и снос существующего 4-х этажного хирургического корпуса в Учреждении здравоохранения «Бобруйская городская больница скорой медицинской помощи имени В.О. Морзона».

Деятельность учреждений здравоохранения организована в рамках территориальной программы государственных гарантий по обеспечению медицинским обслуживанием населения, а также тесно связана со спецификой демографического развития г. Бобруйска и уровнем развития заболеваемости населения.

В городе активно реализуется концепция активного долголетия, цель которой заключается в обеспечении условий для продолжения продуктивной и социально-востребованной жизни всеми гражданами при одновременной мобилизации потенциала стареющего общества для его непрерывного и продуктивного развития. Условия для активного долголетия закладываются на протяжении всей жизни. Лидером активного движения в г. Бобруйске является городская поликлиника №3, реализующая проект «Будущее в настоящем» занявший второе место в областном конкурсе практик по реализации Стратегии устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года в номинации «За значительный вклад в реализацию СУР-2035».

Перспективные направления развития системы здравоохранения Бобруйска включают мероприятия по:

повышению уровня и доступности медицинской помощи, в том числе за счет укрепления материально-технической оснащенности учреждений здравоохранения;

созданию конкурентного рынка медицинских услуг, включая развитие рынка платных медицинских услуг, в том числе «медицинского туризма»;

содействию повышению уровня социально-экономической защищенности медицинских работников;

развитию профилактического направления медицины с широким привлечением населения к собственному оздоровлению.

Социальная защита

В городе функционируют два территориальных центра по оказанию социальных услуг гражданам: учреждение «ТЦСОН³ Ленинского района г. Бобруйска» и учреждение социальной защиты «ТЦСОН Первомайского района г. Бобруйска». На их базе созданы физкультурно-оздоровительные кружки «Тонус», «Аэробика».

³ ТЦСОН – территориальный центр социального обслуживания населения

Социальные инновации – новое и перспективное направление для города Бобруйска, которое внедряется для улучшения ассортимента и качества услуг в социальной сфере.

Ежегодно организуется инклюзивная ярмарка талантов «Под созвездием добра», приуроченная к Международному дню инвалидов, а также туристическое многоборье по адаптивному туризму «Турслет» для людей с ограниченными возможностями, посещающих отделения дневного пребывания для инвалидов центров социального обслуживания населения Могилевской области.

Начиная с 2018 года в Бобруйске функционирует социальное такси для инвалидов-колясочников и детей-инвалидов с 3 и 4 степенью утраты здоровья и лиц, их сопровождающих.

В 2021 году в условиях сложной эпидемиологической обстановки ТЦСОН Первомайского района города организовал дистанционный онлайн-лагерь для людей с ограниченными возможностями. Такой проект был первым в Могилевской области и вторым в Беларуси (одновременно с городом Лида).

Важное место в системе социальной защиты города имеет реализация мероприятий, направленных на недопущение гендерного неравенства, предубеждений и дискриминации в отношении женщин.

Информационное пространство города

Город Бобруйск имеет развитое информационное пространство: печатные и электронные издания, городское радио и городское телевидение, пользуются популярностью социальные сети. Активно развивают информационное пространство как государственных учреждений, так и частного бизнеса.

В городе выпускается пять печатных изданий – газеты «Бабруйскае жыццё», «Вечерний Бобруйск», «Коммерческий курьер», «Шинник», «Zefir.by». Ведущую роль играет редакция газеты «Бабруйскае жыццё».

Электронные СМИ города Бобруйска представлены как национальными и региональными:

радиовещание – Бобруйское городское радио (Радио Зефир FM), которое вещает круглосуточно, 60% занимают передачи собственного производства;

телевещание: Бобруйское городское телевидение (Бобруйск 360) и телеканал «Свята»;

сетевое интернет-издание Bobrlife.by.

Также в городе осуществляют деятельность негосударственные интернет-источники: группы ВКонтakte «Подслушано Бобруйск» и «Типичный Бобруйск», «БОБРУЙСК», «Это Бобруйск», «Наш любимый Бобруйск», «Таки_Наш_Бобруйск»; в Одноклассниках «Бобруйск Live», «Бобруйчане всех стран, объединяйтесь», «Бобруйск – столица МИРА», «Твой Бобруйск»; в Фейсбуке «Наш Бобруйск»; ресурсы мессенджера «Telegram».

Для развития информационного пространства важно:

укрепление материально-технической базы, повышение профессионализма журналистов СМИ;

улучшение дизайна и качества полиграфии печатных СМИ;

создание контента с учетом интересов целевой аудитории – потребителей информации и возможностью его адаптации для различных медиа платформ;
активизация деятельности по продвижению контента в сети интернет, наращивание активности в социальных сетях и мессенджерах.

3.7. Инновационный вектор развития города

Важнейшим направлением развития города является создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения и эффективного использования инвестиций в экономике, социальной сфере и для охраны окружающей среды.

Каждое третье промышленное предприятие города имеет статус инновационно активного. В целом по городу удельный вес инновационной продукции на начало 2022 г. составил 14,2 процента. Практически весь промышленный комплекс Бобруйска вовлечен в выпуск импортозамещающей продукции. За 2021 год в соответствии с Планом мероприятий по импортозамещению Могилевской области предприятиями города Бобруйска произведено продукции импортозамещающего характера на сумму 103,9 млн долл. США или 129,6 процента к уровню 2020 года.

Высокий уровень инновационного потенциала города Бобруйска, поддерживается реализуемыми инвестиционными проектами в промышленности и социальной сфере.

Ускоренному развитию инновационной инфраструктуры также будет содействовать работа филиала технопарка ООО «Инката».

Большое внимание в городе планируется уделять развитию цифровых промышленных технологий для вывода на новый уровень автоматизации, мониторинга и анализа цепочек поставок.

Предприятия города, модернизируя производство и внедряя принципы зеленой экономики, активно вносят вклад в достижение ЦУР. Примерами таких предприятий являются ОАО «Эковер ПРО» (производит резиновую плитку, а из резиносодержащих отходов – маты резинокордные, а также перерабатывает строительные отходы во вторичный щебень и органику – в биогумус) и ЧУП по оказанию услуг «СпецЭкоКлининг» (оказывает комплекс услуг субъектам хозяйствования по обслуживанию объектов недвижимости, в том числе по переработке строительных, органических и древесных отходов), которые в 2021 году присоединились к Стратегии устойчивого развития Могилевской области, подписав Декларацию о присоединении к достижению ЦУР.

4. Вызовы, возможности и риски в развитии города Бобруйска

Происходящие глобальные и местные процессы являются серьезными вызовами для устойчивости развития города, их необходимо учитывать в долгосрочной перспективе.

К значимым глобальным вызовам относятся – геополитическая нестабильность, санкции и конфликты, изменение климата, эпидемии, что ведет к разрыву долгосрочных связей, росту затруднений в цепочках поставок и т.д.

К числу местных вызовов следует отнести: усиление оттока населения в более крупные города, старение населения, рост социальной нагрузки на бюджет, изношенность городской инфраструктуры, необходимость ее адаптации для ряда социально уязвимых горожан, а также возрастающая пассивность населения в решении общегородских проблем.

Экономическое развитие города сдерживают: финансовая нестабильность ряда предприятий, высокий уровень их закредитованности, дефицит квалифицированных кадров, отсутствие достаточных внутренних и внешних инвестиционных ресурсов для инновационной трансформации. По предварительным оценкам на реализацию приоритетных проектов требуется более 1,4 млрд. долларов США инвестиций.

Для Бобруйска важно формирование новых индустриальных площадок с развитой инженерной инфраструктурой, реконструкция и модернизация имеющихся производственных площадок, занятых неликвидным имуществом, переданным в собственность города от ликвидируемых предприятий. Социально-экономический потенциал развития города с минимизацией его воздействия на экологию может быть усилен путем создания регионального университета, специализирующегося на вопросах устойчивого городского развития.

Схематически основные сильные (преимущества) и слабые (проблемы) стороны развития города, а также внешние возможности и риски для его развития указаны в таблице 1. Проведенный SWOT-анализ стал основой для формирования общественностью желаемого ими видения будущего города Бобруйска к 2035 году, определения приоритетных направлений для его достижения.

Стратегическое планирование устойчивого развития города Бобруйска до 2035 года, отраженное в настоящем документе, является долгосрочным ориентиром для горожан, организаций и органов власти.

В перспективе долгосрочного стратегического планирования устойчивого развития города Бобруйска на основе SWOT-анализа предлагается укреплять современный развитый потенциал при активизации городских акселераторов устойчивого развития. К ним относятся: «зеленый» переход, цифровая трансформация, социальные инновации и вовлеченное участие всех заинтересованных горожан, организаций города в достижении согласованных целей.

Таблица 1 - SWOT-матрица устойчивого развития города Бобруйска

<i>Преимущества и сильные стороны</i>	<i>Проблемы и слабые стороны</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитые транспортная и телекоммуникационная инфраструктура. 2. Развитый промышленный потенциал. 3. Богатое историко-культурное наследие. 4. Наличие развитых экспортноориентированных обрабатывающих производств. 5. Современный строительный комплекс и развитое производство строительных материалов. 6. Перепрофилирование действующих учреждений профессионально-технического и среднего специального образования под нужды местного промышленного комплекса. 7. Развитая современная система здравоохранения и образования. 8. Богатый туристический потенциал. 9. Город – центр регионального развития. 10. Развивающийся транспортно-логистический центр. 11. Высокий человеческий потенциал (уровень образования, наличие пилотных проектов). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Осложнение финансового состояния и возможностей для модернизации валообразующих предприятий города. 2. Недостаточная инновационная активность субъектов хозяйствования. 3. Низкий удельный вес сферы услуг в структуре экономики города. 4. Сохраняющаяся убыль населения, снижение демографического и трудового потенциала. 5. Недостаточность мер по возрождению и продвижению нематериального наследия города для роста его туристической привлекательности. 6. Туристическая инфраструктура требует модернизации 7. Закрытие ВУЗа в городе (ослабление образовательного и научного потенциала). 8. Неразвитость цифровой грамотности. 9. Недостаточная увязка строительства жилья и развития социальной инфраструктуры. 10. Слабая вовлеченность гражданского общества в местное развитие. 11. Рост нагрузки социальной сферы и поддержания городской инфраструктуры на местный бюджет. 12. Ограниченность ресурсов города для модернизации городской инфраструктуры с учетом нарастающих глобальных и внешних вызовов.
<i>Возможности / Шансы</i>	<i>Угрозы / Риски</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ускорение процессов региональной и глобальной интеграции. 2. Повышение роли ЕАЭС в экономическом развитии Республики Беларусь. 3. Долгосрочный тренд роста цен на продовольствие. 4. Мировой опыт внедрения «зеленых» технологий, инновационных циркулярных бизнес-моделей. 5. Рост выделяемых объемов «зеленых» инвестиций. 6. Партнерская сеть с муниципалитетами и организациями. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Запрет и ограничения на импорт высокотехнологичной инновационной продукции 2. Введение санкций на внешних рынках. 3. Геополитические кризисы. 4. Высокая привлекательность более крупных городов для квалифицированных рабочих кадров. 5. Риск увеличения техногенной нагрузки на экологию. 6. Изменение климата. 7. Киберпреступность.

5. Бобруйск процветающий: желаемый образ города к 2035 году

Образ видения желаемого уровня развития города Бобруйска к 2035 году, определенного в ходе широкого обсуждения общественностью, специалистами организаций, предпринимателями и представителями органов власти в средствах массовой информации и во время многочисленных консультаций и встреч, семинаров и дней информирования, сводится к следующему:

Город Бобруйск – город, устремленный в будущее.

В городе проживает не менее 218 тысяч человек. Население города многонациональное, развивающееся на традиционных духовных ценностях и толерантном отношении друг к другу по вере и убеждениям, а также ориентирующееся на удовлетворение потребностей будущих поколений горожан для достойной занятости, здорового образа жизни и учета мнения жителей в принятии решений, которые влияют на их жизнь.

Город Бобруйск – город широких возможностей для развития и самореализации населения, так как это:

промышленно развитый город;

образовательный центр с современными формами (очное, онлайн) и уровнями образования (общеобразовательные и средние специальные учреждения, ВУЗы) для устойчивого развития, доступных горожанам на протяжении жизни;

город для активного долголетия. Средняя продолжительность жизни горожанина, рождающегося в 2030–2035 годах, будет приближаться к 80 годам с максимально активным образом жизни;

эко-город, который стремится к климатической нейтральности, безотходному производству и сохранению природных ресурсов для будущих поколений. Развитие города базируется на принципах зеленой экономики, зеленого градостроительства и устойчивого потребления;

город для инклюзивного развития и социальных инноваций, каждый горожанин имеет возможность для развития и самореализации, участия в управлении развитием города и реализации мероприятий для этого;

развитый промышленный центр, внедряющий инновационные технологии, с широким национальным и международным партнерством;

город диверсифицированной экономики, предпринимательства и инновационных направлений бизнеса: IT-сфера, социальное предпринимательство;

город, дружелюбный детям и молодежи, внедряющий инновационные образовательные программы, организующий креативные пространства для молодежного творчества с развитой системой поддержки стартап движения;

центр еврейской культуры Беларуси;

центр туризма, предлагающий услуги по различным направлениям туризма: исторический, гастрономический, промышленный, велосипедный, фестивальный, молодежный;

город для всех поколений, где преемственность поколений является духовной ценностью, а инновации становятся дружественными для пожилых благодаря молодым;

город регионального притяжения, взаимодействующий на взаимовыгодной основе с прилегающими районами, выстраивающий кооперационные деловые, культурные и партнерские связи;

инициатор формирования региональной коммуникационной площадки городов областного подчинения за устойчивое развитие.

Ключевые индикаторы желаемого видения развития города Бобруйска к 2035 году представлены на рисунке 8.



Рисунок 8 - Ключевые индикаторы желаемого видения развития города Бобруйска

6. Подходы и принципы устойчивого развития города Бобруйска

6.1. Этапы реализации Стратегии устойчивого развития

Достижение устойчивого развития города Бобруйска – сложный и долговременный процесс, включающий ряд последовательно реализуемых этапов, представленных на рисунке 9.



Рисунок 9 - Этапы реализации СУР города Бобруйска

Подготовительный интеграционный этап – с даты утверждения документа до 31 декабря 2022 г. Цель этапа – разработка подходов и механизмов интеграции основных положений СУР–2035 с действующими оперативными планами развития города. Результатом реализации этапа являются принятие к выполнению плана реализации первого этапа СУР, в котором будут определены

приоритеты, механизмы и ресурсы для его реализации; повышение потенциала ключевых специалистов города в области устойчивого развития для интеграции СУР с документами оперативного планирования развития Бобруйска.

Первый этап «Внедрение инноваций и продвижение вовлеченного устойчивого развития» – 2023–2025 годы. Цель этапа – создание условий для перехода к развитию города, основанного на принципах устойчивого развития. Первый этап будет направлен на широкое информирование и вовлечение организаций, бизнеса, общественности в реализацию СУР–2035 путем повышения их знаний об устойчивом развитии; разработку и начало реализации приоритетных тематических программ с опорой на акселераторы достижения устойчивого развития города.

Этап будет характеризоваться укреплением имеющегося экономического и социального потенциала города с минимизацией экологического следа. Это период выявления скрытых резервов, инновационности и новаторства, тестирования новых подходов и решений, повышения открытости, прозрачности городского развития и роста вовлеченного участия городского сообщества в развитии города, а также концентрации ресурсов на направлениях, прорывных для развития города. На первом этапе потребуется принятие смелых маркетинговых решений для привлечения ресурсов (знаний, технологий, инвестиций) под перспективные проекты для устойчивого развития города.

Второй этап «Десятилетие перехода к устойчивому развитию» – 2025–2035 годы. Цель этапа – полномасштабная реализация СУР–2035 и успешное достижение основных показателей экономического роста, экологической безопасности и социального благополучия на основе акселераторов развития. К концу этапа Бобруйск будет позиционироваться как городским сообществом, так и извне как город, устремленный в будущее. Стратегические цели будут достигаться последовательно на основе приоритетности, определяемой с учетом складывающегося внешнего и внутреннего контекста для развития города, а также готовности и компетентности участников процесса и доступности ресурсов.

Третий этап «Оценка достижений и уточнение ориентиров» – 2033–2035 годы. С одной стороны, это период подведения итогов, анализа пройденного пути длиной более 10 лет, время извлечения уроков прошлого для будущего и закрепления устойчивости достигнутых результатов. С другой стороны, это период разработки новой СУР, которая впитает в себя опыт реализации предыдущей СУР–2035 и новации будущего. Это этап размышлений, оценок и инноваций. Основное отличие третьего этапа реализации СУР–2035 от подготовительного этапа состоит в том, что городское сообщество будет выступать в новой позиции – активного участника, опытного управленца устойчивым развитием, обладающего соответствующими знаниями и навыками, имеющего в распоряжении необходимые инструменты и механизмы, умеющего консолидировано эффективно управлять ресурсами. Основным разработчиком новой СУР станет новое поколение, выросшее на ценностях устойчивого развития, заложенных первой СУР города Бобруйска на период до 2035 года.

6.2. Приоритетные направления реализации Стратегии устойчивого развития

При разработке СУР–2035 для достижения желаемого уровня развития города Бобруйска к 2035 году определены пять приоритетных направлений:

I. Построение экологически дружелюбного города.

Горожане видят свой город благоухающим и утопающим в зелени, с зонами для отдыха и развлечений, с комфортной инфраструктурой и коммуникациями. Для этого важно формирование социально-пространственных структур города на принципах зеленого градостроительства. Особое внимание будет уделяться экосистеме реки Березина для сохранения чистоты речной воды, ее гидрологического режима и биоразнообразия. Река Березина является уникальным достоянием и ценностью города, которое важно сохранить для будущих поколений.

II. Переход к «зеленой» экономике города и ее структурная перестройка.

«Зеленый» экономический рост рассматривается как важнейший процесс развития города. Драйверами «зеленой» трансформации станут инновационные циркулярные бизнес-модели, а также развитие кооперации и кластеризации на уровне города, области, страны и в международном масштабе. Повышение роли малого и среднего бизнеса в экономике города, поддержка инновационных видов бизнеса в IT-сфере, креативной экономике, социального предпринимательства и других на основе мощного промышленного потенциала позволит сформировать устойчивую модель диверсифицированной экономики города, обеспечивающей достойный уровень жизни горожан и сохранение городской экосистемы.

III. Город Бобруйск – «умный» город.

Горожане видят свой город «умным», они хотят участвовать в управлении городом на основе IT технологий, чтобы обеспечить транспортную мобильность, устойчивое потребление услуг ЖКХ, и в целом безопасность проживания в городе, а также мониторинг качества жизни в городе. Сочетание технологических решений в различных сферах городского устройства, их ориентация на решение проблем и обеспечение устойчивости позволят городу стать «умным».

IV. Развитие человеческого потенциала.

Человеческий потенциал рассматривается как основной ресурс и драйвер устойчивого городского развития. Высокий уровень человеческого потенциала окажет положительное влияние на качество социально-культурной среды и формирование активных городских сообществ, а также предопределяет рост предпринимательской активности и формирование диверсифицированной инновационной экономической модели города. Мероприятия настоящего направления будут способствовать повышению доступности, уровня и качества образования горожан для жизни, мобильности трудовых ресурсов, развитию и

укреплению социальных отношений в городском обществе, формированию ответственного отношения к здоровью, активному долголетию, к своему будущему, будущему своей семьи здесь, на бобруйской земле.

V. Переход к устойчивому городскому (урбанистическому) развитию.

Управление развитием города и формирование партнерских созидательных отношений внутри городского сообщества, выстраивание кооперационных связей с регионами в Беларуси и за рубежом, а также брендинг и продвижение города на международной арене определено горожанами в качестве приоритетного направления настоящей Стратегии. Поэтому переход к устойчивому городскому (урбанистическому) развитию является фундаментальным, создающим условия для успешности реализации СУР–2035, обеспечивая полноту реализации принципов управления устойчивым городским развитием, изложенных в разделе 8.

6.3. Механизмы ускорения для достижения устойчивого развития

Мероприятия приоритетных направлений для достижения устойчивого развития города Бобруйска являются широкомасштабными, всеобъемлющими, требующими компетентного подхода, а также задействования значительных материальных, финансовых и временных ресурсов. С учетом условий современного развития города Бобруйска начать полномасштабную реализацию Стратегии представляется сложным. В этой связи возрастает роль акселераторов или механизмов ускорения достижения устойчивого развития, опора на которые делает стратегические цели более результативными, отвечающими жизненным потребностям горожан.

Для развития города Бобруйска определены следующие акселераторы:

I. «Зеленый» переход будет способствовать форсированному переходу к новому технологическому и мирохозяйственному укладам, выходу экономики города на траекторию низкоуглеродного и устойчивого развития, характеризующуюся низким уровнем выбросов парниковых газов, научно-обоснованной системой природопользования, а также внедрением новых экологических и промышленных технологий. Зеленая реструктуризация экономики может привести к повышению производительности труда и уровня инноваций, созданию новых рабочих мест и выходу на новые рынки, а также обеспечит новые поступления в бюджет города. Более того, частью «зеленого» перехода станет внедрение принципов зеленого градостроительства и ландшафтно-ориентированного подхода при пространственном планировании города, что создаст комфортные зеленые зоны и улучшит экологию города.

II. Цифровая трансформация является условием ускорения реагирования на возрастающие потребности города по обеспечению безопасных комфортных условий жизнедеятельности человека и общества в гармонии с природой, функционирования экономики. Цифровая трансформация охватывая все сферы жизнедеятельности от здравоохранения и образования до транспортной мобильности, сферы услуг и производства и осуществляется путем внедрения передовых IT-решений в систему управления развитием городом, включающую

инфраструктуру, коммуникации, управление ресурсами города, связывает экономические и социальные сферы, обеспечивает мониторинг качества окружающей среды, формируя концепцию «умный город» и соблюдение принципов управления устойчивым развитием города.

III. Социальные инновации способствуют продуктивному развитию общества, повышают социальную стабильность, увеличивают уровень жизни населения, содействуют решению культурных, социальных, экономических и экологических проблем. Социальные инновации – это новые решения (продукты, услуги, модели или процессы), которые отвечают социальным потребностям лучше, чем существующие решения. Социальные инновации улучшают доступность и качество образования, создают новые возможности в сфере занятости, энергоснабжения, здравоохранения, повышают взаимодействие и улучшают ресурсную поддержку, содействуя раскрытию потенциала молодежи, инвалидов и других уязвимых групп населения.

IV. Вовлеченное участие и ориентация на будущие поколения является основой долговременного устойчивого местного развития. Этот акселератор предусматривает обеспечение всем горожанам без исключения возможности гарантированного участия в согласовании и реализации приоритетов местного развития. Будут улучшены условия для развития и участия в жизни города для молодежи и пожилых, инвалидов и людей с разным уровнем дохода и социальным статусом. Опора на этот акселератор позволит придерживаться одного из принципов Повестки–2030 – «никого не оставить в стороне». При этом фокусом любых действий будет ориентация на формирование здоровых и успешно развивающихся будущих поколений горожан, которые с гордостью называют себя бобруйчанами – жителями города, устремленного в будущее.

7. Структура целеполагания Стратегии устойчивого развития

На рисунке 9 изображена иерархия целей СУР–2035, сформированная и согласованная городским сообществом в ходе встреч и консультаций.

Логика иерархии целей заключается в том, что ключевые индикаторы желаемого видения развития города к 2035 году возможно достигнуть путем выполнения мероприятий стратегических целей с опорой на акселераторы.

Важно отметить, что иерархия целей периодически будет уточняться в ходе мониторинга и оценки реализации СУР–2035 с возможным изменением тех или иных целей и их индикаторов под воздействием различных факторов.

7.1. Бобруйск экологически дружелюбный

Приоритетное направление «Бобруйск экологически дружелюбный» имеет два вектора. Первый вектор – это развитие городской среды, предусматривающее создание и поддержание комфортной среды и инфраструктуры для жизнедеятельности горожан с минимальным воздействием на естественные ландшафты города или ландшафтно-ориентированное городское развитие. Вторым вектором – это экологизация жизнедеятельности, подразумевающая обеспечение сохранения экосистемы города и ее важнейшей части, экосистемы реки Березина.

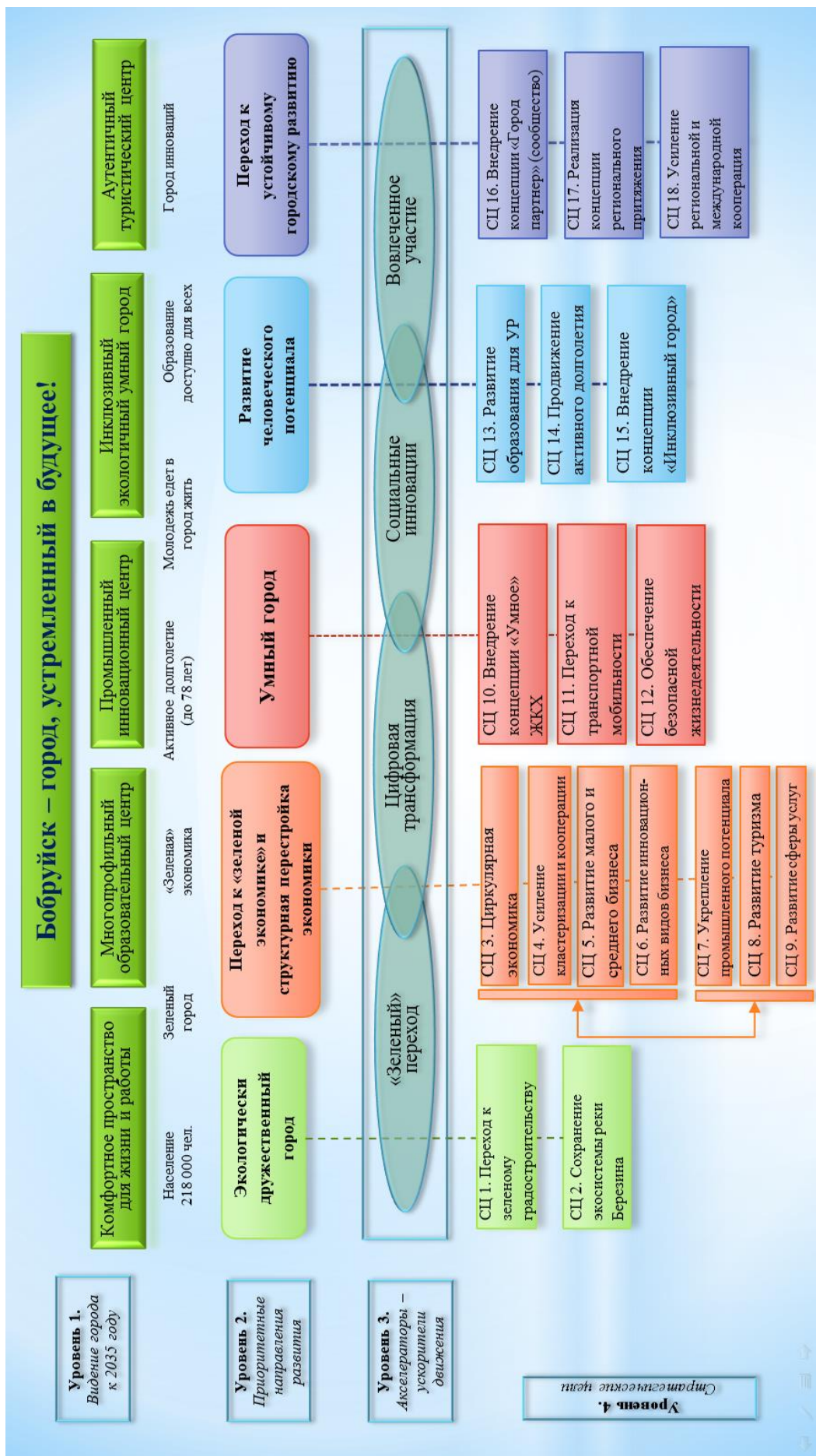


Рисунок 10 - Иерархия целей Стратегии устойчивого развития города Бобруйска на период до 2035 года

Ожидаемые результаты реализации настоящего направления:
увеличение доли природоохранных территорий и парков в черте города;
сохранение природных ресурсов и биоразнообразия экосистемы города;
уменьшение экологического следа среднего потребителя Бобруйска;
сохранение экосистемы реки Березина и ее притоков;
снижение доли земель, выделенных для технологических и промышленных целей, в структуре городского землепользования;
ежегодное увеличение доли экологических видов транспорта.

В рамках приоритетного направления СУР планируется реализовать следующие стратегические цели:

СЦ 1. Переход к зеленому градостроительству;

СЦ 2. Сохранение экосистемы реки Березина.

СЦ 1. Переход к зеленому градостроительству.

Мероприятия настоящей стратегической цели направлены на разработку в реализацию плана «Бобруйск – экогород: План зеленого градостроительства на период до 2035 года», мероприятиями которого станут:

оптимизация пространственного планирования города, основанная на принципах экологической безопасности и сохранения природных ландшафтов;

оптимизация планировки улично-дорожной сети города, пешеходных и велосипедных связей;

рост количества охраняемых природных объектов;

рост площадей под зелеными зонами;

развитие инфраструктуры города, дружественной к биоразнообразию экосистемы;

преобладание экологичных видов городского транспорта, дальнейшее развитие и совершенствование общественного транспорта;

внедрение альтернативных и возобновляемых источников энергии;

энергоэффективное строительство;

сбор и рациональное использование дождевой воды;

популяризация лучших примеров зеленого градостроительства города;

развитие сити-фермерства с использованием технологии гидропоники «Green room» в пустующих городских зданиях.

План зеленого градостроительства будет тесно связан с другими инновационными планами развития города: «умный» город, переход к «зеленой» экономике, активное долголетие, город – партнер и иное.

Ожидаемые результаты:

увеличение площади природоохранных территорий и парков;

город Бобруйск, дружественный велосипедистам;

город Бобруйск, дружественный электрическому транспорту;

к 2030 году обеспеченность горожан озелененными пространствами (парками и городскими зонами общего пользования, а также пригородными ландшафтно-рекреационными территориями) увеличится на 15 процентов;

100 процентов жилых и коммерческих зданий, строящихся с 2025 года, соответствует требованиям энергоэффективности;

альтернативная энергетика широко применяется для энергообеспечения инфраструктуры города;

сохраняется и приумножается биоразнообразие города;

обеспечивается защита биоразнообразия от инвазивных видов;

разработка и реализация программы «Домашний питомец»;

к 2030 году удовлетворенность горожан и гостей Бобруйска состоянием окружающей природной среды составляет 90 процентов.

СЦ 2. Сохранение экосистемы реки Березина.

Река Березина исторически играла исключительную роль для расцвета города Бобруйска. Березина – самая протяженная река страны, полностью расположенная на ее территории. В настоящее время преобладает две важнейшие функции – рекреационная и источник воды для промышленности. В этой связи мероприятиями настоящей стратегической цели предусматривается разработка и реализация Плана охраны экосистемы реки Березина в пределах города, включающего мероприятия по очистке и благоустройству набережной, осуществлению мониторинга гидрологического режима, качества воды и биоразнообразия реки Березина.

Основные направления реализации Плана охраны и изучения экосистемы реки Березина:

разработка мероприятий для сохранения и рационального использования потенциала Березины для нужд города;

сохранение гидрологического режима среднего и нижнего течения реки Березина (в партнерстве с соседними районами);

сохранение биологического разнообразия и природных ландшафтов Березины в черте города и на прилегающих территориях;

комплексное использование потенциала Березины для развития речного транспорта, гидроэнергетики, промышленности, сельского и рыбного хозяйства, водообеспечения населения и рекреационных целей;

продвижение названия реки «Березина» как один из туристических брендов города.

Ожидаемые результаты:

реализуется план мероприятий по устойчивому использованию биоразнообразия Березины;

экосистема реки Березина, ее гидрологический режим, качество воды и биоразнообразие не испытывают разрушающего антропогенного воздействия;

ежегодно в городской черте реки расширяются популяции местных видов животных и растений, занесенных в Красную книгу Республики Беларусь;

набережная реки является местом отдыха горожан и гостей города;

действует система мониторинга качества экосистемы реки Березина с участием общественности.

7.2. Диверсификация экономики и «зеленый» экономический рост.

Настоящее приоритетное направление объединяет два блока стратегических целей. Первый блок направлен на создание в городе условий для развития экономики на принципах устойчивости и включает в себя переход к циркулярным бизнес-моделям экономики, кластеризации и кооперации, развитию малого и среднего бизнеса и инновационных видов бизнеса. Инновационные виды бизнеса в целях реализации СУР-2035 – это социальное предпринимательство, креативная и цифровая экономика (IT-сфера) и иные. Второй блок сфокусирован на укреплении основы городской экономики – промышленного потенциала и на диверсификации или структурной перестройке экономики города, направленной в том числе и на увеличение доли сферы услуг.

Ожидаемые результаты реализации настоящего направления:
рост объема реализуемых товаров и услуг города Бобруйска;
рост объемов экспорта товаров и услуг;
увеличение доли услуг в структуре экономики;
увеличение доли малого и среднего бизнеса в общем объеме реализуемых товаров и услуг города;
внедрение организациями ESG-принципов;
создание промышленного и туристического кластеров в городе Бобруйске;
рост объемов вложения «зеленых» инвестиций в экономику города;
создание и обеспечение деятельности системы поддержки внедрения «зеленых» технологий и поддержки развития предпринимательства;
создание ресурсных центров (хабов) по развитию перспективных видов экономической деятельности: IT-сферы, социального предпринимательства;
ежегодное увеличение потока туристов;
рост вовлеченности людей с ограниченными возможностями (инвалиды, уязвимые социальные группы) в экономику города.

В рамках обеспечения диверсификации экономики и «зеленого» экономического роста планируется реализовать следующие стратегические цели:

Блок 1. Внедрение инновационных подходов:

- СЦ 3. Переход к циркулярной экономике;
- СЦ 4. Усиление кластеризации и кооперации в сфере экономики;
- СЦ 5. Развитие малого и среднего предпринимательства;
- СЦ 6. Развитие инновационных видов экономической деятельности.

Блок 2. Развитие реального сектора экономики города:

- СЦ 7. Укрепление промышленного потенциала города и его модернизация;
- СЦ 8. Развитие сферы туризма;
- СЦ 9. Диверсификация сферы услуг.

СЦ 3. Переход к циркулярной экономике.

Переход к «зеленой» экономике является жизненно необходимым условием для обеспечения конкурентоспособности экономики города. Достижение поставленных целей будет возможно при условии выработки мер по

развитию «зеленой» экономики и циркулярной трансформации на уровне областей, городов областного подчинения и районов.

Разработка и реализация плана перехода Бобруйска к развитию циркулярной экономики предусматривает реализацию следующих мероприятий:

создание системы поддержки Плана перехода Бобруйска к циркулярной экономике;

анализ запасов и потоков ресурсов различных видов экономической деятельности для выбора и тестирования оптимальных циркулярных бизнес-моделей;

внедрение принципов устойчивого потребления и производства во все сферы жизнедеятельности города;

смягчение последствий изменения климата и адаптация к климатическим изменениям;

развитие научного обеспечения перехода к «зеленой» экономике (включая возможность формирования инновационного ВУЗа);

всесторонняя поддержка субъектов хозяйствования, присоединившихся к Декларации по достижению устойчивого развития города и вносящих вклад в реализацию СУР–2035.

Ожидаемые результаты:

План действий города Бобруйска по переходу к циркулярной экономике разработан и утвержден к концу 2023 года;

к 2030 году во всех отраслях внедрены инновационные циркулярные бизнес-модели;

с 2025 года предприятия промышленности и сферы услуг действуют на основе ESG-принципов;

доля использования твердых коммунальных отходов в общем объеме образования твердых коммунальных отходов достигнет 80 процентов;

выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников снизятся с 11,7 до 10,8 тыс.т.;

потребление подземных водных ресурсов снижено на 30 процентов к уровню 2021 года;

осуществляется переработка 100 процентов органических отходов;

к 2025 году создана комплексная система поддержки разработки и реализации проектов, обеспечивающая переход к «зеленой» экономике (ресурсные центры, образовательные центры);

с 2025 года в городе ежегодно проводится ярмарка проектов для перехода к «зеленой» экономике.

СЦ 4. Усиление кластеризации и кооперации в сфере экономики.

Развитие экономики Бобруйска напрямую связано с необходимостью углубления процессов кооперации и формирования городских кластеров различных типов, а также возможностью их интеграции с региональными и отраслевыми кластерами республики для удлинения цепочек добавленной стоимости, выпуска новой продукции, улучшения ее качества. Формирование в

Бобруйске инновационно-промышленных кластеров и технологических платформ с участием учреждений науки, образования и реального сектора экономики, поощрение практики межсекторального сетевого взаимодействия между ними будет содействовать более эффективному использованию ресурсов, росту конкурентоспособности товаров и услуг, а также притоку инвестиций для развития города, что в целом благоприятно отразится на росте занятости населения и повышении качества его жизни.

В настоящее время большинство крупных предприятий города уже являются важным звеном национальных концернов и потенциальных кластеров. Перспективным представляется формирование кластеров пищевой промышленности, деревообработки, сферы развлечений и отдыха туризма, социальных услуг.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

повышение уровня образования в сфере кооперации и кластеризации как в экономике, так и в социальной сфере;

усиление кооперации и кластеризации для продвижения товаров и услуг;

организация работы коммуникационных площадок по перспективным направлениям для кооперации и кластеризации;

создание благоприятных условий для субъектов хозяйствования, развивающих кооперацию и кластеризацию.

Ожидаемые результаты:

формирование кластеров в сфере туризма («Бобруйск туристический») и социальных услуг;

рост производительности труда в экономике города;

ежегодное увеличение количества кооперативов и кластеров;

рост экономической эффективности субъектов хозяйствования города;

расширение ассортимента товаров и услуг за счет развития кооперации и кластеризации;

рост добавленной стоимости местной продукции и услуг при улучшении их качества.

СЦ 5. Развитие малого и среднего предпринимательства.

В последние годы существенно возрос вклад налоговых поступлений сектора малого и среднего предпринимательства в формирование доходной части бюджета города. По итогам 2020 года этот вклад составил порядка 30 процентов доходной части бюджета города. Дальнейшее развитие сектора будет способствовать созданию новых рабочих мест, в том числе с высокой добавленной стоимостью, повышению денежных доходов населения и недопущению социальной напряженности. Придание динамики процессу развития сектора потребует совершенствования форм взаимодействия между органами государственного управления и бизнеса, развития инфраструктуры поддержки МСП, доступности консалтинговых услуг.

Перспективным для сферы МСП видится создание конкурентоспособного и адаптивного предпринимательского сектора городской экономики, особенно в

таких направлениях как сфера обслуживания населения, транспортные и туристические услуги, сфера цифровых технологий, а также усиление технического, технологического и кадрового потенциала его субъектов.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

улучшение деловой среды для роста предпринимательской активности, в том числе за счет укрепления инфраструктуры развития МСП (центров поддержки предпринимательства, бизнес-инкубаторов, онлайн платформ);

помощь в обучении субъектов МСП, создание платформы для обмена опытом и ноу-хау;

организация мероприятий по поддержке предпринимательства для выявления новых ниш для предпринимательской деятельности в связи с потребностями города и внешних рынков, интеграции субъектов МСП с крупными компаниями.

Ожидаемые результаты:

рост числа занятых в МСП;

рост поступления налогов в бюджет города от МСП;

ежегодный рост вклада МСП в объемы экспорта товаров и услуг города;

рост денежных доходов работников малого бизнеса;

продвигается и реализуется концепция «Бобруйск – город предпринимателей»;

проводится форум «Инновационные подходы в предпринимательской деятельности».

СЦ 6. Развитие инновационных видов экономической деятельности.

Повышению устойчивости экономики города Бобруйска будет содействовать развитие инновационных видов экономической деятельности, включая экосистемные услуги; цифровые услуги (IT-сфера); социальное предпринимательство; креативную индустрию с опорой на культурное наследие города. Для развития этих видов деятельности планируется разработать соответствующие программы (планы), создающие преференции для их развития, центры поддержки, стартап платформы и творческие (коворкинг-пространства), усиленные тематическими событийными мероприятиями.

Развитие инновационных направлений реального сектора экономики города будет происходить на основе цифровизации за счет внедрения концепции Интернета вещей, высокоскоростной обработки данных, использования промышленных роботов, технологий трехмерной печати и иное. Так, на ОАО «Белшина» продолжится реализация проекта по производству инновационных шин в рамках Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

анализ и выявления традиционных и перспективных видов деятельности, наиболее восприимчивых к внедрению инноваций;

разработка планов инновационного развития пилотных отраслей и предприятий;

поиск механизмов финансирования инноваций;

реализация пилотных инновационных проектов в перспективных и традиционных видах деятельности.

Ожидаемые результаты:

рост объема привлеченных ресурсов на развитие инноваций (ГКНТ, ресурсы Союзного государства Беларуси и России, ЕАЭС, СНГ);

рост затрат на инновации в отраслях и на предприятиях;

ежегодный прирост количества инновационно-активных организаций;

в сфере перспективных и инновационных видов предпринимательской деятельности занято более 1 000 человек;

внедрена система поощрения субъектов хозяйствования развитию инновационных видов бизнеса;

Бобруйск известен как город с уникальными творческими и коворкинг-пространствами.

СЦ 7. Укрепление промышленного потенциала города и его модернизация.

Промышленный потенциал Бобруйска является основой экономики города, что обуславливает важность его поддержки и укрепления, содействия в продвижении товаров и услуг, производимых в городе.

Повышение конкурентоспособности промышленности будет происходить с учетом перехода к концепции промышленной революции 4.0, экологической безопасности производств и достижения климатической нейтральности. Будут применяться бизнес-модели циркулярной экономики на основе цифровизации планирования ресурсов предприятия и непрерывной информационной поддержки поставок и жизненного цикла изделий.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

содействие в привлечении новых технологий и ресурсов для укрепления и модернизации промышленного потенциала;

диверсификация промышленного потенциала;

внедрение циркулярных бизнес-моделей;

разработка и реализация маркетинговой стратегии;

развитие инновационно-промышленной кооперации и кластеризации;

включение предприятий промышленного комплекса в международные цепочки добавленной стоимости;

брендинг товаров.

Ожидаемые результаты:

ежегодный прирост объема привлеченных инвестиций составляет 6–8 процентов;

продукты промышленного сектора успешно конкурируют на внешних рынках (ежегодный прирост экспорта промышленных товаров 5–10 процентов);

ежегодно разрабатываются не менее двух инвестиционных проектов по развитию промышленного потенциала города, основанных на принципах «зеленой» экономики;

проводится экспо-форум «Бобруйск промышленный».

СЦ 8. Развитие сферы туризма.

Сфера туризма все чаще позиционируется как самостоятельное и достаточное направление экономической деятельности, несмотря на проблемы, связанные с пандемией COVID-19 и обострением геополитических проблем. Мероприятия настоящей стратегической цели направлены на развитие внутреннего и внешнего туризма, формирование качественного современного конкурентоспособного туристического предложения, брендинга местных товаров и услуг, достопримечательностей. Стратегическая цель связана с необходимостью развития кооперации и кластеризации в туристической отрасли как внутри города, так и с партнерами на национальном и международном уровнях. Разработка и продвижения календаря событийных мероприятий города станет важнейшей частью маркетинговой стратегии в туризме.

В настоящее время приоритетными видами туризма являются: оздоровительный, промышленный, культурно-исторический, религиозный. Развивается велосипедный и пеший виды туризма.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

разработка и реализации Программы (плана) развития туристической отрасли города с обязательной разработкой маркетинговой стратегии и календарем событийных мероприятий;

укрепление инфраструктуры по развитию и продвижению туристических услуг города;

расширение ассортимента и улучшение качества туристических услуг;

популяризация и продвижение внутреннего туризма;

создание историко-культурного кластера «Наследие Бобруйска» и внедрение цифровизации и коммерциализация в сфере культуры.

Ожидаемые результаты:

разработана Программа (план) развития туристической отрасли города «Бобруйск туристический»;

вклад туризма в экономику города достигает 10 процентов к 2035 году;

экспорт туристических услуг к 2030 году достигнет 2,0 млн. долл. США;

рост потока организованных туристов;

чек туриста, оплатившего товары и услуги, оказанные в городе Бобруйске в течение выходных дней, достигает в среднем порядка 400 белорусских рублей или 150 долларов США;

укреплена инфраструктура поддержки развития туризма;

субъекты и объекты туризма города включены в региональные, областные и национальные туристические маршруты.

СЦ 9. Диверсификация сферы услуг.

Современным мировым трендом развития является повышение вклада сферы услуг, креативной индустрии и высоких технологий в экономике городов. В рамках настоящей стратегической цели будут осуществляться мероприятия по созданию условий для развития сферы услуг, прежде всего: общественное питание, гостиницы, сфера бытовых услуг, информационные и образовательные услуги для детей и взрослых, косметологические услуги, услуги в сфере здравоохранения, услуги транспорта, связи и торговли.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

развитие инфраструктуры поддержки начала и ведения бизнеса в сфере услуг, оказания финансовой и имущественной (включая содействие в предоставлении помещений) помощи;

проведение мероприятий по содействию развитию услуг в новых нишах экономической деятельности;

создание системы поддержки субъектов хозяйствования, развивающих новые виды услуг.

Ожидаемые результаты:

возросла доля вклада сферы услуг в экономику города до 50 процентов;

расширение ассортимента и повышение качества услуг и удовлетворенности жителей и гостей города предоставляемыми услугами;

действует система поддержки развития сферы услуг в городе.

7.3. Бобруйск – «умный город».

В основе концепции «Бобруйск – «умный город» - совместное использование информационно-коммуникационных технологий и Интернета вещей для управления жизнедеятельностью города. Ключевыми для города Бобруйска являются:

управление водоснабжением, энергоснабжением и отходами – «умная жилищно-коммунальная сфера»;

транспортная мобильность;

участие граждан в управлении городом – электронное правительство;

охрана окружающей среды – контроль уровня загрязнения и шума, создание «зеленых» кварталов;

безопасный город – обеспечение безопасности граждан.

Ожидаемые результаты:

разработана и реализуется стратегия «умный город»;

повышение доступности и качества городских услуг;

сокращение расходов на содержание городской инфраструктуры и переориентация ресурсов на ее модернизацию;

активное участие населения в реализации стратегии «умный город».

В рамках внедрения концепции «умный город» планируется реализовать следующие стратегические цели:

СЦ 10. Внедрение концепции «умная жилищно-коммунальная сфера»;

СЦ 11. Переход к транспортной мобильности;

СЦ 12. Обеспечение безопасной жизнедеятельности.

СЦ 10. Внедрение концепции «умная жилищно-коммунальная сфера».

Жилищно-коммунальная сфера является важнейшей для обеспечения комфортности жизнедеятельности горожан, организаций. В этой сфере работает целый ряд предприятий, которые обеспечивают город теплом, водой, электричеством, уборкой отходов, благоустройством и другими необходимыми услугами. Рациональное управление услугами является залогом того, что для потребителя стоимость этих услуг минимальная и качество услуг соответствует потребностям, а на окружающую среду оказывается минимальное воздействие в виде выбросов парниковых газов, сточных и канализационных вод, загрязнению почв и грунтовых вод, различных видов бытовых и промышленных отходов.

В этой связи важными видится наживание системы «умная жилищно-коммунальная сфера», как части концепции «умного города», в основе которой цифровизация процессов оказания услуг на основе аппаратного обеспечения (датчиков, сенсоров, контроллеров и т.д.) для принятия правильных и оперативных решений с учетом потребностей и пожелания населения на основе обратной связи. «Умное ЖКХ» связано с автоматизацией жилищно-коммунального хозяйства для своевременного получения показаний счетчиков, контроля работы оборудования, предотвращения аварийных ситуаций, прозрачности работы объектов ЖКХ и т.д. Перед «Умное ЖКХ» стоят следующие задачи: эффективное использование энергоресурсов, водных ресурсов, автоматизация снятия и передачи показаний со счетчиков для облегчения труда работников сферы и исключения ошибок из-за человеческого фактора, удобный контроль над потреблением коммунальных услуг через личные кабинеты и сервисы, предоставляемые поставщиками, эффективное управление приборов учета в целом.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

разработка комплексной концепции «умная жилищно-коммунальная сфера» города;

повышение информированности горожан об экологическом воздействии и затратности услуг ЖКХ для города и их участие в управлении этими услугами;

разработка и реализации образовательных программ «умный дом», «умная квартира», «умное предприятие».

Ожидаемые результаты:

сокращение потребления водных ресурсов для нужд города;

сокращение объемов твердых бытовых и промышленных отходов;

рост качества и снижение себестоимости услуг ЖКХ;

реализация концепции «умный город» до уровня каждого дома, квартиры, организации.

СЦ 11. Переход к транспортной мобильности.

Транспортная мобильность является важнейшей составляющей частью концепций «умного города» и зеленого градостроительства. Переход к

транспортной мобильности направлен на цифровизацию и эффективные методы управления мобильностью, логистику для перевозок городских грузов, стимулирование активной, безопасной и инклюзивной мобильности, создание условий для развития общественного транспорта и новых видов услуг, а также модернизацию транспортной инфраструктуры и использование экологически чистых транспортных средств и альтернативных видов топлива. Стратегии устойчивой мобильности предполагают изменение режимов передвижений, которые были бы нацелены на увеличение доли передвижений пешком, на общественном транспорте, велосипеде и иных экологически чистых видах транспорта (электросамокатах) до 80 процентов и снижение доли передвижений на автомобилях – до 20 процентов.

С целью создания интегрированной транспортной системы городу Бобруйску необходимо разработать планы перехода к транспортной мобильности с созданием специализированных образовательных программ и структур поддержки с вовлечением заинтересованных организаций и общественности города, результатом которого станут экологизация экосистемы города; снижение расходов на инфраструктуру города; продвижение здорового образа жизни; улучшение условий для перемещения по городу.

Ожидаемые результаты:

повышение качества и рост доступности транспортных услуг для населения;

оперативность регулируемости уровня загруженности автодорог;

безопасность дорожного движения: низкая аварийность на дорогах и тяжесть последствий дорожно-транспортных происшествий;

удобство пользования разными видами городского транспорта;

наличие инновационных сервисов для потребителей транспортных услуг;

удобство систем управления и оплаты транспортных услуг;

экологичность транспорта: низкий уровень выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;

уровень использования экологичных видов транспорта (немоторизованных видов транспорта).

СЦ 12. Обеспечение безопасной жизнедеятельности.

Безопасность жизнедеятельности является первейшим условием при определении привлекательности города для жизни. Результатом безопасности жизнедеятельности является предупреждение воздействия тех или иных негативных факторов на человека, защита от опасности, ликвидация отрицательных последствий воздействия опасных и вредных факторов или стихийных бедствий, создание нормального, то есть комфортного состояния среды обитания человека. Широкое внедрение цифровых инноваций для мониторинга безопасной жизнедеятельности позволит сделать ее более доступной для общественности, что повысит вовлеченность и участие гражданского общества за общую безопасность.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

совершенствование планов обеспечения безопасной жизнедеятельности в городе Бобруйске;

усиление (модернизация) особенно цифровизации всех видов мониторинга условий безопасной жизнедеятельности с участием общественности;

создание механизма поддержки общественных инициатив для обеспечения безопасной жизнедеятельности.

Ожидаемые результаты:

рост уровня удовлетворенности экологией города;

рост экологического волонтерского движения в городе;

улучшение качества воздуха, воды, показателей биоразнообразия экосистемы города;

сокращение преступности;

сокращение смертности на производстве и в быту от травм;

сокращение последствий от стихийных бедствий.

7.4. Развитие человеческого потенциала

Настоящее приоритетное направление включает две важные сферы. Во-первых, это повышение человеческого потенциала для реализации СУР–2035, что обеспечивает благополучие каждого горожанина. Во-вторых, это укрепление социальных отношений в городском обществе, что повысит результативность предпринимаемых действий и укрепит позиционирование города как территории качественной жизни.

Ожидаемые результаты реализации настоящего направления:

обеспечение доступного образования для устойчивого развития для всех на протяжении всей жизни;

принципы устойчивого развития станут нормой жизни горожан;

духовные и культурные ценности – основа строительства городского сообщества;

ожидаемая продолжительность жизни при рождении (мужчины и женщины) составляет 78 лет;

город дружелюбен инвалидам (доступные городские пространства, инфраструктура, услуги);

город дружелюбен молодежи (рост доли молодежи в демографической структуре населения города Бобруйска);

усилена и развивается система вовлеченного участия городского сообщества в управлении развитием города;

развита система волонтерства и менторства.

Для развития человеческого потенциала и достижения соответствующих индикаторов планируется реализовать следующие стратегические цели:

СЦ 13. Переход к образованию для устойчивого развития;

СЦ 14. Продвижение активного долголетия;

СЦ 15. Внедрение концепции «Инклюзивный город».

СЦ 13. Переход к образованию для устойчивого развития.

Успешная реализация СУР возможна путем развития компетенций горожан и реализацию их творческого потенциала. Основы грамотности в области устойчивого развития важно закладывать с младенчества и совершенствовать на протяжении жизни, даже в пожилом возрасте. В этом и есть основное призвание образования для устойчивого развития (далее – ОУР).

Для формирования компетентных граждан необходима разработка комплексной системы образовательных программ для устойчивого развития, отвечающей местным потребностям и направленной на достижение целей более высокого уровня, к которым относятся ЦУР. Для организации процесса образования для устойчивого развития необходимо создание соответствующей инфраструктуры, основой для которого служат учреждения образования города всех уровней, учреждения культуры и центры социального обслуживания населения, а также ресурсные центры, центры поддержки предпринимательства и иные учреждения.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

адаптация образовательного процесса в учреждениях образования для достижения целей СУР;

создание городского центра (ов) компетенций для ОУР в целом, по приоритетным направлениям и по наиболее востребованным стратегическим целям СУР;

создание платформы лучших образовательных практик в области ОУР;

включение в образовательные процессы культурного наследия, эстетического воспитания детей и молодежи для развития и реализации творческого потенциала горожан.

Ожидаемые результаты:

уровень компетентности граждан в области устойчивого развития достаточен для достижения основных целей СУР;

действует сеть центров компетенций, транслирующих знания по соответствующим направлениям СУР;

платформа лучших образовательных практик в области ОУР пополняется и служит основой для совершенствования образовательных программ;

более 70 процентов выпускников возвращается в город после обучения в других городах;

высокий уровень развития информатизации и цифровизации в сфере культуры;

сфера культуры усиливает уникальность и конкурентные преимущества в привлечении трудовых ресурсов и инвестиций;

увеличение доли организаций культуры, присутствующих на интернет-платформах до 90 процентов;

создаются новые творческие пространства для генерирования креативных идей и проектов;

в городе действует кластерная модель среднего специального и профессионально-технического образования.

СЦ 14. Продвижение активного долголетия.

Население города пенсионного возраста имеет высокую квалификацию, знания, опыт, трудовой и интеллектуальный потенциал, которые очень ценны и их важно задействовать для развития города. Наиболее плодотворно этот потенциал раскрывается при сохранении здорового активного образа жизни, что и является основным результатом настоящей стратегической цели. Однако, основы достижения этого результата должны закладываться в культуре, образовании, формировании образа жизни с детства, а не при выходе на пенсию.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

разработка городской программы «Активное долголетие»;

создание новых и усиление действующих центров активного долголетия при центрах социального обслуживания населения;

совершенствование услуг в области здравоохранения, прежде всего по профилактике заболеваний и ведению «здорового образа жизни»;

создание механизмов сбора и обобщения лучших практик по тематике «Активное долголетие», а также поддержки инициатив в рамках городской программы «Активное долголетие».

Ожидаемые результаты:

увеличение ожидаемой продолжительности жизни при рождении до 78 лет;

создана инфраструктура для реализации городской программы «Активное долголетие».

СЦ 15. Внедрение концепции «Инклюзивный город».

Инклюзивный город – это доступная общественная жизнь для всех без исключения категорий населения. С учетом особенностей современного развития города настоящая стратегическая цель будет направлена на две основные группы населения: на молодежь для предотвращения оттока и людей с ограниченными возможностями для их социализации.

Бобруйск – город, дружелюбный молодым.

Отток молодежи является острой проблемой для города Бобруйска. Миграционные потоки в городе имеют двойную направленность. Уезжают наиболее профессионально подготовленные кадры для лучшего трудоустройства, а также наиболее активная молодежь для обучения в более крупных городах, где и планирует свою дальнейшую профессиональную деятельность. Приезжает менее квалифицированная молодежь для обучения и работы на предприятиях города. Незначительная часть специалистов с высшим образованием приезжает в Бобруйск по распределению ежегодно.

Для улучшения демографической ситуации и увеличения доли молодежи планируется разработать городскую программу «Бобруйск – город, дружелюбный молодежи», в рамках которой будут предусмотрены мероприятия по созданию условий для приоритетного выбора молодежью города Бобруйска как лучшего места для развития и самореализации, а именно:

создание комплексной инфраструктуры поддержки молодежи и повышения мобильности трудовых ресурсов;

создание в городе Бобруйске университета, деятельность которого будет базироваться на потребностях города и необходимости развития в городе перспективных и инновационных направлений образования;

создание социокультурно-образовательного кластера «Молодежный», целью которого станет развитие творческого, креативного и делового потенциала молодежи и оказание молодым людям содействия в его реализации.

Ожидаемые результаты:

баланс численности молодежи, выезжающей из города и приезжающей в город, имеет положительную тенденцию;

возросла доля молодежи с высшим образованием, остающейся в городе;

создана и укреплена молодежная инфраструктура для роста занятости, обучения, отдыха;

молодежь принимает активное участие в разработке и реализации программы «Бобруйск – город, дружелюбный молодежи».

Бобруйск – город, дружелюбный инвалидам.

Для достижения настоящей цели в городе будет разработана специальная программа «Инклюзивный город», которой будет предусмотрено проектирование и строительство инфраструктуры города, доступной для инвалидов, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями. Реализация программы обеспечит процесс включения людей с ограниченными возможностями в активную общественную жизнь, который одинаково необходим для всех членов общества. Улучшится социализация инвалидов, расширятся возможности для получения ими образования, роста их занятости в различных сферах, отдыха.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

разработка и реализации городской программы «Бобруйск – инклюзивный город»;

обязательный учет инклюзивности при проведении любых строительных работ на стадии проектирования;

создание инфраструктуры для обучения, занятости и отдыха инвалидов;

организация и проведения событийных инклюзивных мероприятий;

открытие и продвижение инклюзивных туристических маршрутов.

Ожидаемые результаты:

не менее 30 процентов инвалидов от их общего числа социализированы и повысили свою занятость;

город Бобруйск – город, дружелюбный инвалидам;

развивается инклюзивный туризм.

7.5. Устойчивое городское развитие

При разработке настоящего раздела СУР–2035 использованы положения Программы ООН-Хабитат (UN-НАБИТАТ), основной целью которой является

формирование «Устойчивых городов», атрибутами которых являются открытость, безопасность, жизнестойкость и экологическая устойчивость.

Ожидаемые результаты реализации настоящего направления:

локализация ЦУР и положений настоящей Стратегии в генеральном плане развития города Бобруйска;

разработаны и применяются на практике «Рекомендации по обеспечению развития города Бобруйска на принципах устойчивого развития».

Для достижения этих индикаторов планируется реализовать следующие стратегические цели:

СЦ 16. Внедрение концепции «Город-партнер»;

СЦ 17. Реализация концепции «Бобруйск – центр регионального притяжения»;

СЦ 18. Усиление региональной и международной кооперации.

СЦ 16. Внедрение концепции «Город-партнер».

Мероприятия настоящей стратегической цели направлены на сплочение городского сообщества между поколениями горожан, разных по вероисповеданию, социальному статусу, уровню образования, гендерной принадлежности, месту проживания и хозяйственной деятельности и иным признакам.

Основными мероприятиями стратегической цели станут:

городской форум – «Бобруйск – город, устремленный в будущее»;

информационно-образовательная платформа «Бобруйск – город, устремленный в будущее» для генерации и поддержки социальных инициатив;

организация работы Совета некоммерческих организаций города;

создан и успешно действует «Городской центр компетенций для устойчивого развития»;

обеспечивается постоянная коммуникация и продвижение ценностей устойчивого развития в средствах массовой информации.

Ожидаемые результаты:

разработана и реализуется маркетинговая стратегия продвижения города Бобруйска как города, стремящегося в будущее;

разработан брендбук города Бобруйска;

к 2025 году больше половины населения информировано о реализации СУР–2035;

к 2025 году не менее 25 процентов населения активно принимает участие в осуществлении, мониторинге и оценке реализации СУР–2035;

усовершенствована система общественного участия в управлении местным развитием;

ежегодно не менее 200 инициатив разрабатывается группами граждан, в том числе не менее 30 процентов из них, реализуется на практике;

организации присоединяются к Декларации по поддержке реализации СУР–2035;

развиваются и взаимодействуют в целях устойчивого развития сообщества улиц, микрорайонов, районов города Бобруйска.

СЦ 17. Реализация концепции «Бобруйск – центр регионального притяжения».

Устойчивость развития города Бобруйска тесно взаимосвязана с развитием прилегающих аграрных, аграрно-промышленных районов, а также с городами Жлобин и Осиповичи, которые обладают промышленным потенциалом. Бобруйск выступает «поглотителем» трудовых ресурсов соседей, а также потребителем продукции аграрного и лесного секторов экономики, рекреационных и туристических услуг прилегающих районов. Соседние районы и города также являются потребителями услуг бобруйских организаций как в социальной сфере, так и в экономике. Субъекты хозяйствования сотрудничают между собой в рамках реализации отраслевых планов и программ, формируя научно-производственные, производственные кластеры. С учетом стратегического положения Бобруйска как опорного центра регионального развития, перспективного центра межрайонной системы расселения и регионального территориально-хозяйственного комплекса, важным является разработка стратегии устойчивого регионального (зонального) развития.

Ожидаемые результаты:

город Бобруйск – центр внутриобластного региона;
создана инфраструктура для управления региональным развитием на принципах устойчивого развития всех партнеров;
рост социально-экономического потенциала партнерских административно-территориальных единиц;
ежегодно реализуется не менее 5 проектов для сбалансированного развития территории регионального взаимодействия в сельском хозяйстве, туризме, охране экосистемы бассейна реки Березина.

СЦ 18. Усиление региональной и международной кооперация.

Город Бобруйск, являясь крупным промышленным, культурным и историческим центром Беларуси, развивает и усиливает партнерство на региональном и международном уровнях. Товары и услуги, произведенные в городе Бобруйске, известны по всей Беларуси и во многих странах мира. В этой связи важным является разработка и реализация маркетинговой стратегии города, его участие в международных сетевых объединениях городов, расширение программы побратимства с городами мира, а также участие в крупных событийных культурных мероприятиях и инвестиционных форумах.

Ожидаемые результаты:

усиливаются международные культурные связи города Бобруйска;
город Бобруйск является участником не менее 10 международных сетевых объединений городов по разным направлениям развития;
более 25 городов являются городами-побратимами города Бобруйска;

город Бобруйск – инициатор национального и международного сетевого взаимодействия городов регионального уровня, взявших на себя обязательства по переходу к устойчивому городскому развитию.

8. Управление реализацией Стратегии устойчивого развития

8.1. Принципы управления устойчивым городским развитием

В СУР заложены амбициозные цели, и их достижение требует особых подходов к управлению городским развитием, основным результатом которого является объединение и заинтересованное мотивированное вовлеченное участие городского сообщества. Для эффективного управления городом важно создание условий и механизмов, обеспечивающих полноправное участие горожан и их общественных объединений, предпринимателей, организаций, органов местной власти всех уровней в принятии и реализации решений, касающихся городского развития в экономических, социальных и экологических вопросах, отраженных в СУР–2035.

Для успешной реализации СУР управление устойчивым развитием города будет основано на следующих принципах:

самоуправление – обеспечение участия граждан в принятии решений по вопросам местного значения с последующим участием в управлении городским развитием и распоряжении ресурсами города, исходя из интересов всех горожан;

инновационность – постоянное осуществление поиска, тестирования и внедрения новых подходов для эффективного достижения поставленных целей;

креативность – готовность участников процесса городского развития к нестандартному и смелому решению проблем при помощи неспециализированных ресурсов или инструментов;

открытость – наличие доступных для горожан и партнеров города механизмов получения информации о развитии города и воздействия ими на процессы развития города во всех сферах жизнедеятельности;

прозрачность – обеспечение законодательно закрепленной и гарантированной доступности участникам городского развития достоверной информации о деятельности органов управления городом, о планах развития организаций и предприятий, прежде всего касающихся их вклада в достижение устойчивого развития города;

инклюзивность («никого не оставить в стороне») – принцип, который подразумевает, что в жизни общества участвуют самые разные люди и ни один из них, вне зависимости от внешности, происхождения, гендера, физических данных, состояния здоровья, ориентации и любых других признаков, не чувствует себя обделённым и исключённым. Инклюзивность снимает барьеры, которые мешают человеку получить доступ к той или иной сфере: образованию, возможности принимать политические решения, культуре и других;

вовлеченность или партисипативное развитие города – это процесс развития, в котором обеспечивается широкое вовлеченное участие инициатив организаций, малого и среднего бизнеса, людей с инвалидностью и иных представителей городского сообщества, независимо от возраста, социального

статуса, национальности, вероисповедания, места проживания и иных отличительных признаков. Вовлеченное участие означает гарантированное обеспечение возможности горожанам участвовать в определении проблемы, поиске и принятии решений по ее преодолению, во вложении и (или) освоении ресурсов, предоставленных для этих целей, а также в проведении мониторинга и оценки достигнутых результатов;

ориентация устойчивого развития города на достижение ЦУР («действуй локально, думай глобально») – принцип вклада и интеграции СУР–2035 в достижение Стратегии устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года, Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года и Повестки–2030.

8.2. Структура управления реализацией Стратегии устойчивого развития

Структура управления реализацией СУР–2035 представлена на рисунке 10.

Одним из условий успешной реализации СУР является создание функциональной системы вертикального и горизонтального взаимодействия органов власти с представителями предпринимательства, социальной сферы и гражданского общества.

Ответственность за внедрение и реализацию СУР–2035 возлагается на Бобруйский городской исполнительный комитет. Управление экономики Бобруйского горисполкома обеспечивает координацию реализации СУР–2035, а также взаимодействие со структурами Национального координатора по достижению ЦУР и группой координации реализации стратегии устойчивого развития Могилевской области.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в ходе оперативного управления реализацией СУР действует городская межведомственная рабочая группа по устойчивому развитию (далее – рабочая группа).

В ее состав входят представители тематических групп, структурных подразделений Бобруйского горисполкома и иных вовлеченных организаций. Рабочая группа является консультационным органом по выработке предложений для реализации СУР–2035. В состав рабочей группы входят представители пяти тематических групп, создаваемых из числа компетентных специалистов по каждому из приоритетных направлений. Для реализации стратегических целей в рамках тематических групп могут формироваться экспертные группы специалистов, компетентных в актуальных направлениях развития.



Рисунок 11 - Структура управления реализацией СУР–2035

Тематические и экспертные группы осуществляют инициирование, разработку, мониторинг реализации и оценку проектов для достижения целей СУР–2035. В состав тематических и экспертных групп входят представители бизнеса, общественности, местных органов власти, представителей ключевых структурных подразделений Бобруйского горисполкома.

Инструментами оперативной реализации СУР–2035 являются городские мероприятия, ежегодные планы города Бобруйска по устойчивому развитию с указанием источников финансирования, сроков выполнения и ответственных. При разработке планов обеспечивается их согласованность с действующей Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, Стратегией устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года, а также государственными, отраслевыми и региональными программами и прогнозами социально-экономического развития на соответствующий период.

При необходимости могут создаваться иные механизмы управления реализацией СУР–2035. К таким механизмам могут относиться Попечительский совет партнеров города, Инвестиционный совет, Городская группа по устойчивому развитию и иное.

8.3. Бюджетирование реализации Стратегии устойчивого развития

Основными источниками финансирования мероприятий СУР являются: местный бюджет; внебюджетные средства, в том числе частные инвестиции, ресурсы государственно-частного партнерства и иное; средства, привлекаемые для реализации проектов международной технической помощи и иностранной безвозмездной помощи; средства бизнеса и граждан, аккумулированные в целях местного развития; иные источники, не запрещенные законодательством.

8.4. Система мониторинга и оценки реализации Стратегии устойчивого развития

Система мониторинга и оценки реализации СУР–2035 предназначена для периодического мониторинга достижения индикаторов развития города и соответствующей корректировки мероприятий или Стратегии в целом с учетом глобальных и местных вызовов, стоящих перед городом Бобруйском.

В целях контроля за реализацией намеченных мер, корректировки целевых индикаторов при изменении внешних или внутренних условий развития иницируется ежегодный мониторинг выполнения СУР–2035 с подготовкой открытого публичного отчета.

Управление экономики Бобруйского горисполкома является ответственным координирующим органом, организующим мониторинг реализации СУР–2035 и осуществляющим подготовку ежегодного публичного отчета о реализации Стратегии.

Ответственными за мониторинг и подготовку отчетности по достижению отдельных целевых индикаторов СУР–2035 являются:

в социальной сфере – управление по труду, занятости и социальной защите Бобруйского горисполкома;

в образовательной сфере – управление по образованию Бобруйского горисполкома;

в экономической сфере – управление экономики Бобруйского горисполкома;

в экологической сфере – Бобруйская городская инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды.

8.5. Индикаторы развития города Бобруйска на период до 2035 года

СУР–2035 направлена на достижение 26 индикаторов (таблица 2), которые интегрированы с индикаторами Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года и Стратегии устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года.

Выбранные индикаторы в полной мере соответствуют требованиям, предъявляемым к показателям такого уровня (измеримость, точность, объективность, достоверность, сопоставимость, уникальность).

Система индикаторов позволяет оценить вклад города Бобруйска в достижение:

целей ООН в области устойчивого развития;

целей Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года;

целей Стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2035 года.

**Таблица 2 – Система индикаторов Стратегии устойчивого развития города
Бобруйска на период до 2035 года.**

№ п/п	Индикаторы Стратегии	Факт, 2020 г.	Прогноз		
			2025 г.	2030 г.	2035 г.
1.	Численность населения, тыс. чел.	211,4	214	216	218
2.	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	74,5	75,6	76,4	78,0
3.	Средний возраст горожанина, лет	40,3	40,2	40,1	40,0
4.	Доля использования твердых коммунальных отходов в общем объеме образования твердых коммунальных отходов, процентов	25,6	60	70	80
5.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, тыс.г.	11,7	11,4	11,1	10,8
6.	Озелененность территории общего пользования, процент	9,3	9,7	10	15
7.	Зарегистрированные случаи ухудшения качества воды реки Березина из-за хозяйственной деятельности города, единиц	0	0	0	0
8.	Экспорт товаров и услуг в целом по городу, млн. долл. США (%)	350,8	491,5	прирост 10 %	прирост 5 %
9.	Доля экспорта промышленных товаров в общем объеме экспорта, процентов	96,0	96,0	95,0	93,0
10.	Экспорт туристических услуг, млн. долл. США	0,56	1,0	1,5	2,0
11.	Доля отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, процент	13,0	17,0	20,0	25,0
12.	Вклад МСП в экономику города, процент	28,9	33,0	35,0	37,0
13.	Обеспеченность населения общей площадью жилых домов, м. кв. чел.	26,3	27,5	28,8	30,1
14.	Доля интернет-пользователей в общей численности населения, процентов	94,7	96,5	98,0	99,0
15.	Рост объемов инвестиций в основной капитал, процентов	98,8	123,1	116,0	114,5
16.	Рост реальной заработной платы, процентов	108,4	125,7	115,3	116,0
17.	Уровень малообеспеченности населения, % от общей численности населения, процентов	8	6,5	6,0	5,5
18.	Уровень зарегистрированной безработицы, процентов	0,4	< 1	< 1	< 1
19.	Доля введенных в эксплуатацию многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенного в эксплуатацию жилья (без учета индивидуальных жилых домов) класс А, процентов	0	90	95	100
20.	Доля подвижного состава городского электрического транспорта и электробусов в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров городским электрическим и автомобильным транспортом в регулярном сообщении, %	27,4	30	30,2	35
21.	Рост удовлетворенности законных представителей учащихся качеством образования, процент	70	75	85	95
22.	Количество курсов по наиболее востребованным специальностям профессионального и специального образования для дистанционного обучения, в том числе и иностранных студентов (обучающихся)	30	33	38	43
23.	Доля населения старше 50 лет, активно использующая ИТ-технологии и решения в повседневной жизни	60	63	68	73
24.	Объемы проектов, совместно реализованных городом Бобруйском и партнерскими регионами, млн. долл. США	н/о*	1	3	5
25.	Доля женщин-руководителей организаций от общего числа руководителей (без учета малых, средних и микроорганизаций), %	50	50	50	50
26.	Количество информационно-образовательных центров по устойчивому развитию, единиц	0	5	10	15

* н/о - определение индикатора не проводилось